

# INFORME ANUAL DE UNICEF

# 2012

únete por  
la niñez

unicef 

**Nota sobre las fuentes de información:** Los datos de este informe se han obtenido de las estadísticas más recientes disponibles de UNICEF y de otros organismos de las Naciones Unidas, de los informes anuales elaborados por las oficinas de UNICEF en los países y del informe anual que el Director Ejecutivo de UNICEF presentó a la Junta Ejecutiva, celebrada del 18 al 21 de junio de 2013.

**Nota sobre los recursos:** Todas las cantidades son en dólares estadounidenses a menos que se especifique lo contrario.

Para cualquier corrección que sea necesaria después de la impresión, visite nuestro sitio web en <[www.unicef.org/spanish/publications](http://www.unicef.org/spanish/publications)>.

## **JUNTA EJECUTIVA DE UNICEF**

UNICEF está gobernado por una Junta Ejecutiva compuesta por 36 miembros, un órgano intergubernamental que establece políticas, aprueba programas y adopta decisiones sobre planes administrativos y financieros y presupuestos. Los miembros son elegidos por el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas por un mandato de tres años. El año de la Junta Ejecutiva es desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre

## **FUNCIONARIOS PARA 2012**

### **Presidente:**

S.E. Sr. John W. Ashe (Antigua y Barbuda)

### **Vicepresidentes:**

S.E. Srta. Byrganym Aitimova (Kazajstán)

S.E. Sr. Macharia Kamau (Kenya)

Sra. Nina Nordström (Finlandia)

Sra. Karin Kaup (Estonia)

## **MIEMBROS DE LA JUNTA PARA 2012:**

Albania, Alemania, Antigua y Barbuda, Austria, Belarús, Canadá, Cabo Verde, China, Colombia, Congo, Cuba, El Salvador, España, Estados Unidos, Estonia, Federación de Rusia, Finlandia, Gambia, Haití, India, Indonesia, Japón, Kazajstán, Kenya, Malawi, Namibia, Noruega, Países Bajos, Pakistán, Portugal, Qatar, Reino Unido, República de Corea, Somalia, Suecia, Túnez.

# Contenido



Prefacio del  
Director Ejecutivo

ii



**CAPÍTULO 1**  
Un mundo más equitativo  
para la infancia

1



**CAPÍTULO 2**  
Lograr resultados para  
los más vulnerables

10



**CAPÍTULO 3**  
Abordar los problemas,  
generar resistencia

18



**CAPÍTULO 4**  
Asociaciones estratégicas  
para un mayor impacto

22



**CAPÍTULO 5**  
Mejor gobernanza con  
nuevas estrategias

30

# Prefacio

2012 fue un año en el que es preciso celebrar una serie de resultados en favor de la infancia. A medida que los Objetivos de Desarrollo del Milenio se acercan a su fecha límite, tenemos motivos para celebrar la disminución de las tasas de pobreza, la erradicación casi total de la poliomielitis, el aumento de la vacunación, el incremento del número de niñas que asisten a la escuela, la mejora en el acceso al agua potable y la nutrición, y el hecho de que haya más niños y niñas que sobreviven y prosperan más allá de su quinto cumpleaños.

Pero los resultados no son una excusa para dejar de trabajar. Demasiados niños y niñas siguen teniendo dificultades, y se aferran a los peldaños más bajos de la escala del desarrollo: un niño que no recibe una vacuna porque vive en una comunidad remota donde resulta difícil llegar; una niña a quien se le deniega su legítimo lugar en el aula; padres y madres atrapados en zonas de conflicto, desesperados por conseguir comida, agua y medicinas para sus hijos; y millones de niños y niñas excluidos socialmente debido a su género u origen étnico, o por tener una discapacidad.

Es preciso llegar a estos niños y niñas. En 2012 nos propusimos llegar a un número mayor mediante una adaptación más compleja de nuestros programas a las necesidades de estos niños y niñas; mediante la racionalización de nuestras operaciones; y aprovechando las innovaciones con el fin de ofrecer mejores y más rentables resultados.

Celebramos el comienzo del “Compromiso con la supervivencia infantil: Una promesa renovada,” un nuevo y emocionante capítulo en el movimiento mundial para poner fin a las muertes infantiles prevenibles. A finales de 2012, 168 gobiernos y más de 400 representantes de la sociedad civil y las organizaciones religiosas se comprometieron a redoblar los esfuerzos para dar a cada niño el mejor comienzo posible en la vida.

Las emergencias humanitarias continuaron dominando los titulares... y gran parte de la atención de nuestra organización. En total, UNICEF y sus aliados respondieron a 286 situaciones humanitarias en 79 países. Por ejemplo, hemos proporcionado a casi 19 millones de personas acceso a agua potable, y en el Sahel hemos tratado a más de 920.000 niños menores de 5 años que sufren de desnutrición aguda grave.

Para ayudar a los niños y las familias atrapadas en el conflicto terrible que sacude la República Árabe Siria, UNICEF ha trabajado con aliados allí y en los países vecinos para suministrar vacunas contra el sarampión a más de 1,4 millones de niños y niñas, para distribuir provisiones para el invierno, medicinas y artículos no alimentarios a más de 263.000 personas, y para proporcionar una educación continua a algunos de los 79.000 niños afectados. Esta asistencia incluyó al creciente número de refugiados que se encuentran viviendo más allá de las fronteras del país.

También incorporamos una mayor responsabilidad y transparencia en nuestras funciones institucionales al unirnos a la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda y la ampliación de la divulgación pública de los informes de auditoría interna, las evaluaciones y los informes anuales de las oficinas en los países.



Después de una revisión exhaustiva de los resultados obtenidos y un vigoroso debate en torno a las metas futuras, estamos terminando un nuevo plan estratégico para 2014-2017 que sitúa la equidad para los niños y niñas como el elemento central. Nuestro objetivo es llegar a todos los niños, en todas partes, no importa cuán distantes o remotos se encuentren, sin importar los obstáculos que se interpongan en el camino.

No conseguiremos alcanzar esta meta sin el apoyo de todos ustedes. A pesar de estos tiempos de dificultades económicas, ustedes han dado a nuestro trabajo un voto inequívocamente claro de confianza por medio de un mayor apoyo financiero. Su dedicación a la misión de UNICEF es una inversión importante en el futuro de los niños y niñas del mundo. Una inversión que estamos obligados a hacer, por su bien y por el nuestro.

Handwritten signature of Anthony Lake in black ink.

Anthony Lake  
Director Ejecutivo



# Un mundo más equitativo para la infancia

En 2012, UNICEF se unió a los gobiernos nacionales y la comunidad internacional en general para hacer frente a las causas profundas de la desigualdad. UNICEF puso en marcha programas que permitieron a los niños ser conscientes de su propio potencial y beneficiarse del desarrollo.

El esfuerzo conjunto de UNICEF y sus aliados para llegar a los niños y niñas más vulnerables está concebido para mejorar una serie de logros que son ya de por sí importantes. La mortalidad de menores de 5 años mantuvo un descenso constante, al pasar de alrededor de 12 millones de muertes en 1990 a 6,9 millones de muertes en 2011. La paridad de género en la educación primaria se ha alcanzado en gran parte del mundo. Y en 2012, el Secretario General de las Naciones Unidas anunció que se habían logrado las metas de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) de reducir la pobreza y aumentar el acceso a fuentes seguras de agua potable.

Sin embargo, a pesar de esta buena noticia, hay una creciente preocupación ante el hecho de que los promedios nacionales enmascaran una serie de desigualdades. Los resultados registrados se basan a menudo en datos agregados que pueden ocultar un estancamiento en el progreso o la existencia de disparidades crecientes dentro de los países. Millones de niños y niñas siguen siendo invisibles y no se incluyen en los indicadores del desarrollo.

Llegar a estos niños es aún más complicado debido al aumento de la urbanización, que deja a cientos de millones de niños aislados de una serie de servicios vitales; a la inestabilidad política y las transformaciones en todas las regiones; a los desastres, que van acompañados de problemas humanitarios; y al cambio climático, que es cada vez una amenaza mayor a la sostenibilidad. A estos obstáculos hay que añadir una incertidumbre económica constante a escala mundial.

A pesar de estos obstáculos aparentemente insuperables, UNICEF no cesará en su mandato de proteger los derechos de todos los niños y niñas. En el avance hacia el logro de los ODM y la configuración del programa de desarrollo para después de 2015, la equidad sigue siendo el elemento central de las actividades de UNICEF en favor de la infancia.

En 2012, UNICEF consolidó sus estrategias para servir a los que se quedan atrás y mitigar las fuerzas que amenazan el desarrollo humano y económico. UNICEF mantiene su compromiso con la aplicación de enfoques basados en resultados y está decidido a ser más eficiente, eficaz, transparente y responsable. La innovación impulsó todos los aspectos de los esfuerzos de UNICEF en favor de todos los niños y niñas, y facilitó el logro de resultados equitativos.



## Impulsar el programa en favor de la equidad

Desde las alianzas mundiales hasta la labor a todos los niveles de gobierno o las intervenciones a escala comunitaria, llegar a los más marginados ha sido la principal estrategia para asegurar los derechos de todos los niños y niñas. UNICEF se unió a los Gobiernos de Etiopía, la India y los Estados Unidos en la convocatoria de una conferencia de supervivencia infantil celebrada en junio. (Véase el recuadro 4 en la página 26)

La labor de UNICEF contribuyó a que más de 18,8 millones de personas en situaciones humanitarias de todo el mundo tuvieran acceso a agua potable para beber, cocinar y bañarse. En Djibouti, como resultado de la colaboración de UNICEF con el Gobierno, más de 90.000 menores de 5 años recibieron vacunas contra el sarampión. Una campaña pionera en las redes sociales reunió a los Comités Nacionales y las oficinas de UNICEF para crear conciencia y recaudar fondos muy necesarios para los niños en riesgo y sus familias en la región africana del Sahel.

UNICEF utilizó el espacio que ocupa en las reuniones de alto nivel para promover la inclusión de las poblaciones excluidas. Dirigida por el Director Ejecutivo Anthony Lake, una delegación de UNICEF asistió a la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible ("Río +20") para presionar en favor de un desarrollo que

sea equitativo, que llegue a los niños más marginados, y que aproveche la energía y las ideas de los jóvenes para la construcción de un mundo más sano y más seguro.

UNICEF codirige 5 de 11 consultas temáticas mundiales sobre el programa del desarrollo para después de 2015, que se centran en los conflictos; los desastres y la violencia; la educación; la salud; las desigualdades; y el agua. Las consultas, cada una de ellas dirigidas por dos o tres organismos de las Naciones Unidas, utilizan plataformas innovadoras para incluir a las diversas partes interesadas en el debate. En varios países, UNICEF también está participando en las consultas a nivel nacional sobre las prioridades para un nuevo y ambicioso programa de desarrollo que promueve la inclusión de los niños, la equidad, la sostenibilidad y la aceleración de los progresos hacia los ODM.

UNICEF se compromete a mejorar la eficiencia y evitar la duplicación de servicios. Con este fin, UNICEF participó activamente en 2012 en la coherencia de las Naciones Unidas y en Unidos en la acción, dos iniciativas en las que los aliados de las Naciones Unidas trabajan más estrechamente para aumentar la eficacia, la eficiencia y los resultados. UNICEF celebró la aprobación por los Estados Miembros de las Naciones Unidas, en diciembre de 2012, de la revisión cuatrienal amplia de las actividades operacionales para el desarrollo del sistema de las Naciones Unidas. La revisión cuatrienal amplia fortalece la rendición de cuentas a través de la gestión basada en los resultados y una comunicación más clara acerca de lo que las Naciones Unidas han logrado, y cómo se lograron esos resultados.

La colaboración con el Banco Mundial ayudó a UNICEF a cumplir con la promesa del desarrollo humano y económico. En 2012, la educación, la salud y la protección social encabezaron la lista de actividades conjuntas, con un aumento de las actividades en torno a la formulación de políticas y la elaboración de presupuestos, el agua y el saneamiento, el desarrollo en la primera infancia, la promoción y la asistencia técnica.



En 2012, UNICEF examinó los datos de las encuestas nacionales de hogares y de otras fuentes, haciendo hincapié en el análisis de datos desglosados para descubrir dónde se esconden las disparidades. Estas pruebas contribuyeron a la realización de publicaciones que fueron utilizadas por las oficinas de UNICEF en los países para realizar tareas de promoción en favor de la infancia, incluida la principal publicación de UNICEF, el informe *Estado Mundial de la Infancia 2012: Niñas y niños en un mundo urbano* y *Progreso para la Infancia: Un balance sobre los adolescentes*.

## Estrategias equitativas

Desde dotar a las familias pobres de estipendios modestos para cubrir los costos de los alimentos como la salud, o distribuir suministros esenciales para apoyar programas de formación que ayudan a las niñas asistir a la escuela, UNICEF se dedicó a realizar inversiones estratégicas.

La protección social, el uso de apoyo en efectivo o en especie y de programas para proporcionar acceso a la salud, la educación, la nutrición y otros servicios, supuso una estructura de seguridad fundamental para los niños y las familias afectados por la crisis económica mundial. En 2012, UNICEF apoyó las intervenciones de protección social en 104 países. De éstos, alrededor de una tercera parte fueron programas de transferencias sociales nacionales de efectivo a gran escala que llegaron a cientos de miles de niños, incluidos huérfanos y hogares encabezados por menores de edad.

Un promotor desde hace tiempo de la protección social, UNICEF ha defendido iniciativas como la supresión de las tasas escolares, haciendo hincapié en que, incluso cuando los países logran mejorar la calidad de la educación, los niños que no pueden pagar la matrícula o los materiales no consiguen beneficiarse de la medida. Para promover el conocimiento y la práctica de la protección social eficaz, UNICEF dio a conocer en mayo su primer Marco Estratégico de Protección Social, que hace hincapié en un enfoque basado en los

derechos, la equidad orientada a la protección social para todos los niños y niñas, y un programa de colaboración para la acción.

UNICEF defiende la igualdad de género como parte del impulso general en favor de la equidad, y en asociación con el UNFPA y ONU Mujeres (Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer) organizó un debate de alto nivel sobre la eliminación del matrimonio infantil durante el primer Día Internacional de la Niña, celebrado el 11 de octubre de 2012. La alianza hizo un llamamiento a los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado, los grupos religiosos y la comunidad internacional para impulsar la voluntad política y dedicar recursos suficientes para que las niñas que ejerzan sus derechos y alcancen su potencial.



**En 2012, UNICEF aprovechó la innovación para lograr objetivos programáticos que en un tiempo se consideraron imposibles de alcanzar.**

Las intervenciones educativas innovadoras e interdisciplinarias continuaron demostrando su éxito para eliminar los obstáculos al acceso de las niñas a la escuela y potenciar la finalización de la enseñanza. La Iniciativa para la Educación de las Niñas (UNGEI) siguió siendo un instrumento sólido en favor de políticas y programas que garanticen a todas las niñas su terminación en la escuela primaria y su acceso a la escuela secundaria en un entorno seguro y con apoyo. UNICEF sirvió como organismo coordinador y secretaría de la iniciativa.

La educación inclusiva para niños con discapacidad siguió siendo una prioridad en 2012. UNICEF trabajó en 40 países en iniciativas para promover los derechos de las niñas y niños con discapacidad. En septiembre, UNICEF organizó el primer Foro de la Alianza Mundial para Niños con Discapacidades. La reunión, en la que participaron unos 240 representantes de más de 100 organizaciones, brindó la oportunidad de escuchar directamente a los niños con discapacidad y determinar la mejor manera de incluir sus preocupaciones en el programa para el desarrollo después de 2015.

## Innovación

UNICEF está utilizando las intervenciones de vanguardia para hacer frente a desafíos complejos. Al ampliar en 2012 las oportunidades para los niños y sus familias, UNICEF aprovechó la innovación para alcanzar objetivos programáticos que en un tiempo se consideraron imposibles de alcanzar.

La innovación también impulsó la aplicación por UNICEF de la tecnología en programas, incluyendo el uso del servicio de mensajes cortos (SMS) o “mensajes de texto” para recopilar datos sobre los nacimientos y fomentar la inscripción del nacimiento en países como Nigeria y Uganda, y la prestación de intervenciones rentables y de probada eficacia para hacer frente a la neumonía y la diarrea. Los sistemas innovadores de seguimiento de los programas y los procesos simplificados permiten a UNICEF anticipar, identificar y responder a los desafíos que depara el futuro.

La innovación caracteriza también las alianzas firmes con los gobiernos, los donantes y los jóvenes, como por ejemplo “Juntos en favor de las niñas”, una alianza mundial cuyo objetivo es acabar con la violencia sexual contra las niñas. “Juntos en favor de las niñas” reúne a un grupo de organizaciones internacionales y de los sectores público, privado y sin fines de lucro.

## Una mayor transparencia

UNICEF continuó tratando de procurar mejoras en sus operaciones. En 2012, preparó su primer conjunto de estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS), el patrón que la Asamblea General de las Naciones Unidas escogió para que lo utilicen los organismos de las Naciones Unidas. Tras una amplia formación del personal y un despliegue mundial, UNICEF puso en marcha el Sistema integrado de información virtual (VISIÓN), un sistema de gestión de recursos institucionales que es plenamente compatible con las IPSAS.

La adopción de las IPSAS ya ha dado lugar a cambios positivos de importancia. Ha permitido estandarizar la planificación y la presentación de informes basados en resultados en todas las esferas de la programación y armonizar la información financiera de UNICEF con la de otros organismos de las Naciones Unidas. Ha aumentado la transparencia, la rendición de cuentas y el buen gobierno.

En 2012, UNICEF se unió a la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI, según sus siglas en inglés), una red de organizaciones comprometidas con la promoción de la transparencia en la asistencia. La IATI permite a todo el mundo –desde los contribuyentes de los países donantes hasta a las organizaciones basadas en la comunidad y otras partes interesadas en los países donde se ejecutan programas– acceder fácilmente, comparar y comprender la información relativa a los gastos empleados en la asistencia, y lo que se pretende conseguir.

Todas las evaluaciones y los informes anuales sobre los programas de UNICEF son accesibles al público, y la información financiera se difunde ahora con mayor amplitud. UNICEF ha comenzado a poner sus informes de auditoría interna a disposición del público, y todos los informes emitidos después del 30 de septiembre de 2012 están ya disponibles en el sitio web de la organización.

## Prudencia en el gasto

Las actividades de UNICEF en favor de la creación de un mundo verdaderamente justo se vieron empañadas por las realidades de la economía mundial y las restricciones financieras que acompañaron estas realidades. A pesar de la competencia por la financiación, las contribuciones recibidas por UNICEF aumentaron un 8% en 2012 con respecto al año anterior. UNICEF recibe contribuciones de los donantes del sector público y privado, incluidos aportes en efectivo y en especie. El aumento del 8% se refiere a aportaciones hechas en dinero y recibidas por UNICEF en 2012 en comparación con 2011. Esto pone de relieve la continua confianza del donante y la confianza en la capacidad de UNICEF para aprovechar su experiencia, sus conocimientos técnicos, sus alianzas de base

amplia y su capacidad de alcance mundial para salvar y mejorar las vidas de todos los niños y niñas, todos los días.

UNICEF asignó recursos basados en el conocimiento de las necesidades prioritarias de los niños y las familias en todas las regiones. Los gastos totales en 2012 fueron de 3.866 millones de dólares, con un gasto en el desarrollo, incluida la eficacia de los programas y el desarrollo, que asciende a 3.416 millones de dólares. La eficacia del desarrollo comprende el asesoramiento sobre políticas, técnicas y actividades de aplicación que facilitan la capacidad del UNICEF para ejecutar programas eficaces sobre el terreno.

En consonancia con el compromiso de UNICEF para ayudar a los niños a sobrevivir y llevar una vida saludable, más de la mitad de los gastos de programas realizados en 2012, por un total de 1.566 millones de dólares, se dedicaron a la supervivencia y el desarrollo infantiles. La segunda esfera en materia de gastos de programas fue la educación básica y la igualdad de género, que representó 605 millones de dólares. El 57% de los gastos del programa se dirige a África subsahariana, mientras que el 23% del gasto fue dirigido a Asia.

**Tabla 1**

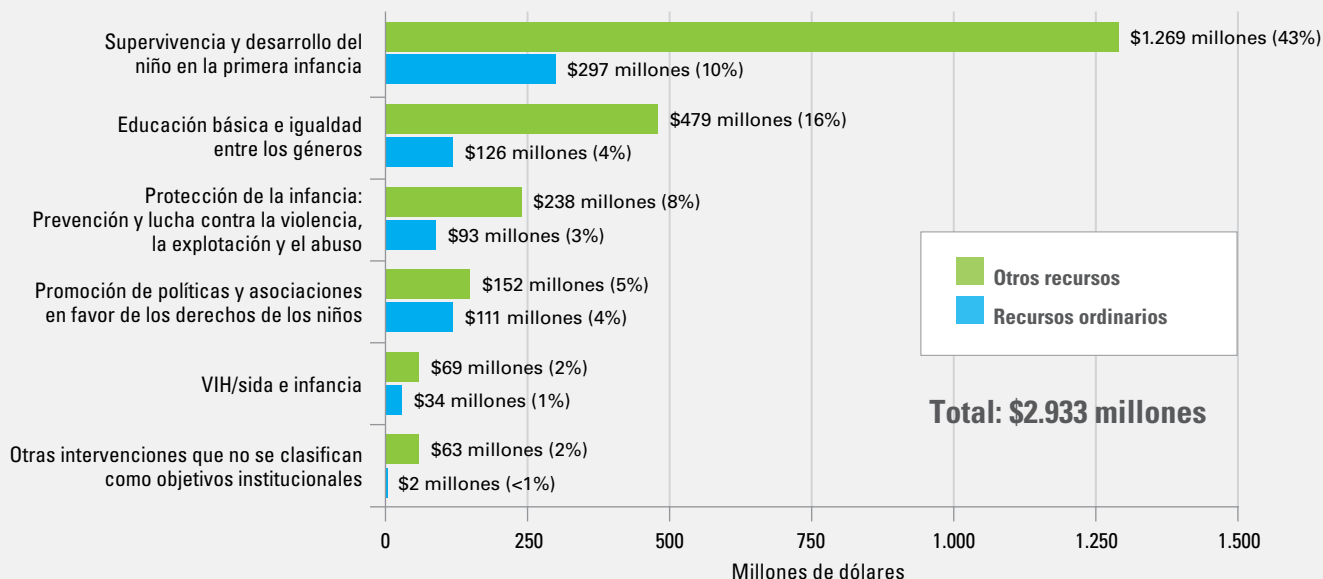
**Gasto total por naturaleza del gasto, 2012**  
(en millones de dólares)

Tipo de gasto	Total
<b>Desarrollo</b>	<b>3.416</b>
Programa	3.292
Eficacia del desarrollo	124
<b>Gestión</b>	<b>322</b>
<b>Fines especiales (incluye recaudación de fondos en el sector privado y alianzas)</b>	<b>127</b>
<b>Coordinación del desarrollo en las Naciones Unidas</b>	<b>2</b>
<b>Gasto total</b>	<b>3.866</b>

**Nota:** El desglose del gasto por categorías de presupuesto se presenta sobre una base de efectivo modificada y refleja los desembolsos en efectivo y los compromisos pendientes al final del año. El gasto total para 2011 fue de 3.819 millones de dólares. Sin embargo, las cifras comparables de 2011 dentro de las categorías anteriores no están disponibles, ya que se adoptaron nuevas categorías armonizadas de clasificación del costo para el año 2012. Los totales por categoría de presupuesto pueden no sumar 3.866 millones de dólares debido al redondeo.

**Gráfico 1**

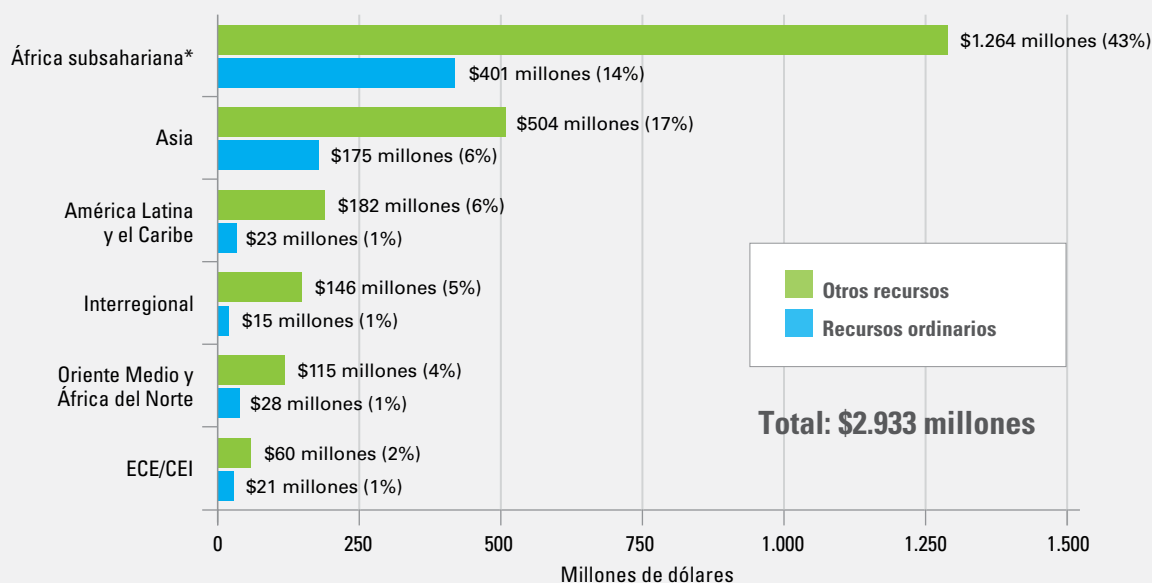
**Gasto de asistencia a los programas por esferas prioritarias del Plan Estratégico de Mediano Plazo, 2012**



**Nota:** Debido al redondeo de las cifras, es posible que el total correspondiente a las esferas prioritarias del Plan Estratégico de Mediano Plazo no ascienda a los 2.933 millones de dólares indicados, o al 100%.

**Gráfico 2**

**Gastos de asistencia a los programas por regiones geográficas, 2012**



**Nota:** Debido al redondeo de las cifras, es posible que el total correspondiente a las regiones geográficas no ascienda a los 2.933 millones de dólares indicados, o al 100%.

\* La asistencia a los programas para el Sudán y Djibouti se incluye en África subsahariana.

En 2012, UNICEF siguió tratando de promocionar ideas frescas, soluciones inteligentes y alianzas de amplia base. A continuación, algunos de los ejemplos que muestran cómo UNICEF hizo las cosas de forma diferente.

**PROGRAMAS INNOVADORES**

**Mensajes de texto para diagnosticar el VIH temprano**

En África subsahariana, epicentro de la epidemia del sida, el Proyecto Mwana ha adoptado la tecnología en forma de teléfonos móviles para mejorar el diagnóstico temprano del VIH, así como su seguimiento y su tratamiento. En Zambia, una aplicación denominada RapidSMS (“mensajes de texto”) transmite los resultados de la prueba del VIH practicada a los niños y niñas desde los laboratorios centrales de las dos principales ciudades del país hasta los centros de salud rurales. Desde que el programa piloto apoyado por UNICEF se iniciara en 2010, hasta 2012, se distribuyeron más de 10.000 resultados de las pruebas entre 268 centros de salud, la mayoría ubicados en zonas remotas y de difícil acceso. Los tiempos de entrega de las pruebas se han reducido desde 44,2 días antes de la ejecución hasta 26,7 días después.

En Malawi, UNICEF apoyó al Gobierno en la ampliación del diagnóstico precoz en la infancia mediante el uso de RapidSMS en los 28 distritos del país. En septiembre, más de 500 centros de salud ofrecían servicios de diagnóstico y 267 sitios estaban utilizando activamente RapidSMS para recibir los resultados de las pruebas de los niños, un aumento de un 83% con respecto a 2011. Se incorporaron dos nuevos módulos: “Remind Mi”, que ofrece a las familias un recordatorio automático sobre las visitas clínicas prenatales y las citas médicas de los niños, y “Anthrowatch”, que permite la monitorización en tiempo real del estado de nutrición de los niños.

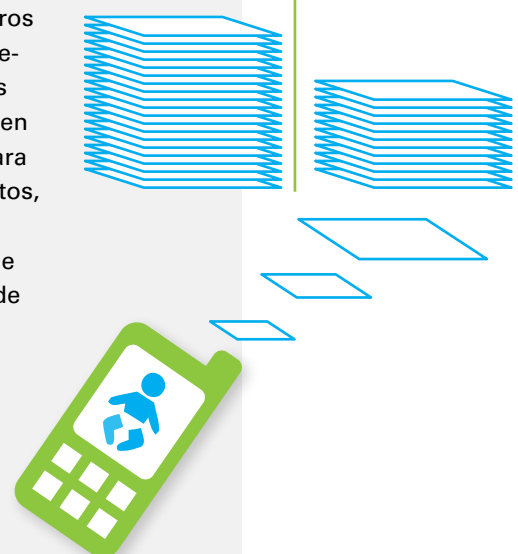
**Inscribir los nacimientos para tener acceso a los servicios básicos**

En Nigeria, desde 2011 se ha utilizado RapidSMS para enviar los números de registro de nacimiento cada dos semanas a un panel de control accesible desde la web, lo que permite determinar de forma habitual cuáles son las zonas donde la inscripción del nacimiento es reducida y poner en marcha las intervenciones oportunas. En 2012, RapidSMS se amplió para capturar los datos de más de 3.000 centros de inscripción de nacimientos, con más de 3 millones de nacimientos registrados a finales de 2012. El sistema se ha convertido en una herramienta clave para las semanas de la salud materna y del recién nacido que se celebran todos los meses de mayo y noviembre, y para realizar un seguimiento sistemático de los nacimientos registrados. La Comisión Nacional de Población, con el apoyo de UNICEF, opera la plataforma basada en el teléfono móvil.

Desde finales de 2010, UNICEF ha trabajado con una asociación de los sectores público y privado en Uganda para aumentar la inscripción por medio de un sistema móvil de registro civil. Mobile VRS utiliza los teléfonos móviles en las comunidades para difundir



**INSCRIPCIÓN DEL NACIMIENTO**



notificaciones sobre los nacimientos (y los fallecimientos) a un servidor del gobierno central, y computadoras conectadas a Internet en los hospitales y los gobiernos locales emiten los certificados de nacimiento. Casi 400 empleados de 100 de los 135 hospitales a nivel nacional, regional y de distrito han recibido formación para trabajar en el sistema. Después de ello, en 2012 se inscribieron más de 400.000 nacimientos, muy por encima de los 63.000 nacimientos inscritos en 2011.

## PROCESOS INNOVADORES

### Determinar las diferentes maneras en que los niños y niñas sufren privaciones

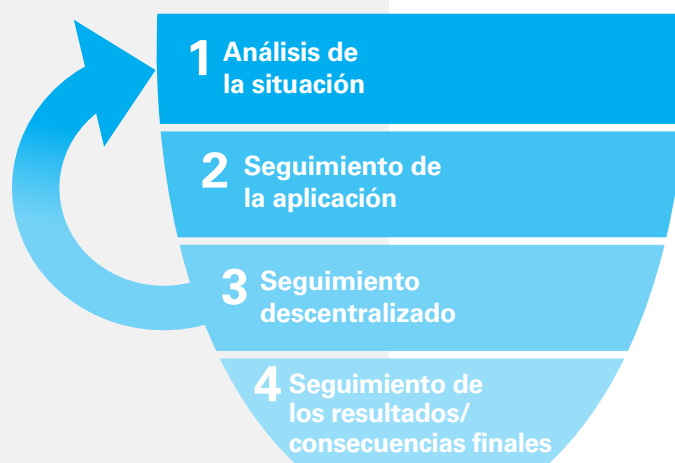
Los niños más pobres tienen más probabilidades que otros niños de sufrir múltiples privaciones, y los efectos de la privación tienden a ser peores. UNICEF desarrolló la herramienta para el Análisis de superposición de la privación múltiple (MODA, por sus siglas en inglés) a finales de 2012, para examinar la pobreza entre los niños, y la equidad entre los países y dentro de ellos. La herramienta MODA presta asistencia a los aliados nacionales para recabar datos sobre quiénes son los niños más desfavorecidos dentro de sus países y dónde se encuentran. Se basa en instrumentos existentes y en investigaciones realizadas en el ámbito de la pobreza multidimensional, incluyendo el Estudio mundial sobre la pobreza infantil y las disparidades, de 2007, que recibió apoyo de UNICEF, y los avances en las teorías de la pobreza multidimensional, para contribuir a orientar las intervenciones de políticas relacionadas con la equidad.



### Estrangulamientos y obstáculos en la labor de seguimiento

En 2012, UNICEF continuó desarrollando e integrando la iniciativa Seguimiento de los Resultados para el Sistema de la Equidad (MoRES), que permite realizar un seguimiento en tiempo real de los estrangulamientos y obstáculos en la labor programática. MoRES está ayudando a UNICEF y sus aliados a mejorar las políticas y los sistemas, y a seleccionar de manera más eficaz las intervenciones con el objetivo de obtener mejores resultados para las comunidades más desfavorecidas. En Guatemala, por ejemplo, MoRES se utilizó para identificar los obstáculos a la matriculación escolar y las causas de los abandonos, entre ellos los bajos niveles de participación de los padres y madres, la existencia de materiales inadecuados, la mala calidad de la educación y el hambre. UNICEF y sus aliados se proponen varias soluciones para superar estos desafíos, tales como reclutar voluntarios de la comunidad, supervisar la asistencia y reforzar la capacitación del profesorado. Estas soluciones se incorporaron finalmente al Plan Estratégico de Educación del Gobierno (2012-2016) y se pusieron a prueba en Totonicapán, una comunidad indígena.

En 2012, MoRES se aplicó en más de 30 países de todas las regiones geográficas, utilizando diferentes puntos de entrada en función del contexto nacional. El análisis de estas experiencias descubrió tres factores que son esenciales para su éxito:

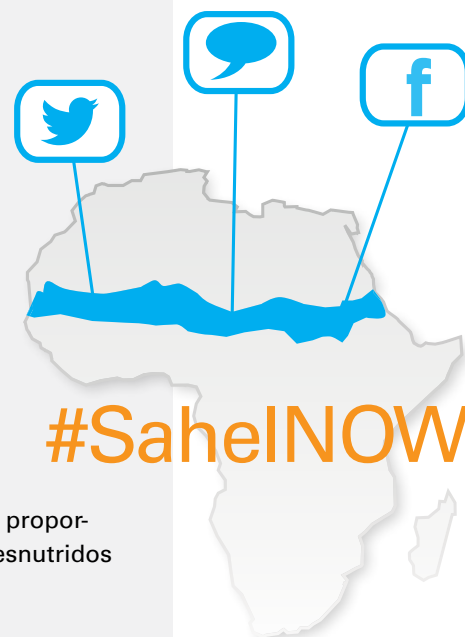


las alianzas amplias que incorporan a una serie de agentes, incluidos los gobiernos, las organizaciones multilaterales y bilaterales y la sociedad civil; el uso de tecnologías innovadoras para el control y los ajustes en el programa; y la adaptación de las medidas a los contextos nacionales y a los programas técnicos.

### ALIANZAS INNOVADORAS

#### Hacer sonar la alarma sobre el hambre

En todo el cinturón del Sahel, en África, se estima que 1,1 millones de niños menores de 5 años estaban en 2012 en riesgo de desnutrición aguda grave. En abril, UNICEF lanzó SaheINOW, una campaña para crear conciencia mundial sobre la crisis inminente. Por primera vez en la historia, los Comités Nacionales y las oficinas de UNICEF se unieron para participar en las redes sociales como medio principal de comunicación para la promoción y recaudación de fondos. La campaña movilizó a Embajadores de Buena Voluntad de UNICEF a nivel nacional y mundial para alertar al mundo sobre la convergencia de una serie de condiciones que amenazaban el estado nutricional de los niños en nueve países: Burkina Faso, Camerún, Chad, Gambia, Malí, Mauritania, Níger, Nigeria y Senegal. SaheINOW impulsó la cobertura en los medios de comunicación convencionales y fue considerada en CNN como una innovación. Los Comités Nacionales de UNICEF recaudaron 29,8 millones de dólares en 2012, lo que contribuyó a proporcionar tratamiento para salvar la vida a más de 920.000 niños gravemente desnutridos menores de 5 años.

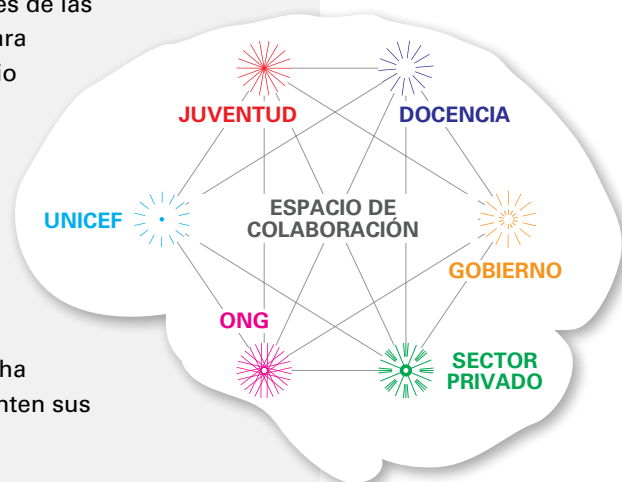


#### Aprovechar el talento del mundo en favor del desarrollo

UNICEF colabora con las mentes más brillantes por medio de su red mundial de laboratorios de innovación. Situados en lugares tan diversos como Burundi, Dinamarca, Kosovo y Uganda, estos laboratorios incorporan a los jóvenes, los docentes, el sector privado, la sociedad civil, las organizaciones no gubernamentales (ONG) y los gobiernos en la búsqueda de soluciones creativas para problemas difíciles de resolver. Se ocupan de esferas como la participación de la comunidad, la investigación operativa, la logística en materia de suministro y operaciones, y el desarrollo de productos y servicios.

Durante 2012, el laboratorio de Kosovo proporcionó a los jóvenes de las comunidades marginadas el apoyo y los recursos necesarios para poner en marcha sus ideas sobre el impacto social. El laboratorio de Copenhague, creado en 2012, realizó un prototipo de simulación de emergencia que examinó la labor de suministros y logística de UNICEF, y ha recibido elogios por su potencial de convertirse en un centro de respuestas innovadoras a las situaciones de emergencia.

Para que las buenas ideas pueden proliferar, UNICEF elaboró una "Guía para hacerlo uno mismo" con el fin de ayudar a reproducir estos laboratorios en otras comunidades y países, y ha creado un portal en línea para que las personas creativas presenten sus ideas e historias en su blog de la Innovación.







# Lograr resultados para los más vulnerables

Son demasiados los niños a quienes se les deniega la oportunidad de desarrollar todo su potencial debido a una falta de necesidades básicas, es decir, porque su familia es demasiado pobre, su aldea demasiado remota, o a causa de su género, su origen étnico, su religión u otras características. En 2012, UNICEF trabajó para garantizar un buen comienzo en la vida, una educación de calidad, un mundo libre de sida y la protección para todos los niños y niñas.

La tarea de llegar a los niños y las familias que no han podido beneficiarse del progreso del desarrollo puede parecer monumental. Pero en más de 60 años desde su creación, UNICEF nunca ha eludido ningún reto difícil de superar.

### Los primeros años

Un buen comienzo en la vida incluye la atención prenatal para los bebés y sus madres, así como suficiente nutrición, vacunas, agua potable, saneamiento adecuado e higiene. La equidad siguió siendo en 2012 el elemento central de las actividades de UNICEF en favor de los niños pequeños, y la organización renueva su compromiso hacia la supervivencia infantil con un enfoque centrado en la equidad.

En 2012, UNICEF se unió al UNFPA en la creación de la Comisión de las Naciones Unidas sobre Productos Básicos de Supervivencia para Mujeres y Niños, que forma parte del movimiento *Todas las mujeres, todos los niños*, del Secretario General de las Naciones Unidas. La Comisión recomendó diferentes soluciones para mejorar la comercialización y distribución de 13 productos de salud rentables, pero poco utilizados, que podrían salvar más de 6 millones de vidas en 2015. La Comisión y los aliados establecieron el Fondo Fiduciario de la salud Reproductiva, Materna, del Recién Nacido y del Niño para apoyar sus iniciativas. UNICEF acoge la secretaría de la Comisión, y sirve con el UNFPA como copresidente.

A nivel nacional, UNICEF apoyó el Programa de Atención Perinatal de Egipto, que mejoró el acceso a los servicios de salud de calidad de unas 60.000 mujeres en edad de procrear y niños pequeños mediante la capacitación de 64 médicos y 120 trabajadores de la salud comunitarios. Una Iniciativa de Maternidad sin Riesgos, iniciada en 1999 por UNICEF, el Ministerio de Sanidad y el Comité Nacional de Trabajo para la Infancia y la Mujer en los 40 distritos más pobres de China, produjo grandes

EN MOZAMBIQUE,  
HUBO MENOS DE  
**800**  
CASOS DE  
CÓLERA  
EN 2012.  
EN 2009  
SE HABÍAN  
PRODUCIDO  
**20.000**  
CASOS.

dividendos, y la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró al país libre del tétanos materno y neonatal en 2012.

En cinco de las zonas más desfavorecidas de Liberia, UNICEF apoyó la capacitación de más de 600 trabajadores comunitarios de salud en la gestión integrada de casos de neumonía, diarrea y paludismo en la comunidad, lo que dio lugar a que se refirieran y trataran cerca de 38.000 casos en 2012.

Las campañas de vacunación selectivas que forman parte de los servicios integrales de salud han sido eficaces para atenuar las enfermedades infantiles como el sarampión y la poliomielitis. En febrero de 2012, la OMS retiró a la India de la lista de países donde la poliomielitis es endémica, después de que completara todo un año sin que se produjera ningún caso. Esto ocurre apenas tres años después de que en el país se produjeran casi la mitad de los casos de polio en el mundo. En el Afganistán, Nigeria y el Pakistán, la poliomielitis sigue siendo endémica, mientras que en Angola y la República Democrática del Congo, que ya habían eliminado el virus y sin embargo volvió a reproducirse, la transmisión se interrumpió en 2012. UNICEF y la OMS formaron el "Equipo polio uno" en el Afganistán con el objetivo detener la transmisión. La India está prestando asistencia en la revisión del marco de seguimiento y evaluación para la comunicación en la región sur del Afganistán, y examinando los módulos de formación y los planes de capacitación para los vacunadores y movilizadores sociales. El trabajo de la India y el Afganistán es un ejemplo notable de la cooperación Sur-Sur, que facilita que los países compartan los recursos, la tecnología y la experiencia.

Durante el año 2012, Mozambique amplió la gestión integrada de las enfermedades de la infancia a escala comunitaria, que UNICEF apoya a nivel técnico y económico, y puso en marcha la semana de la salud infantil, que distribuyó suplementos de vitamina A, vacunas antipoliomelíticas y tratamiento contra los parásitos entre unos 4 millones de niños. Las campañas de salud incluyen la fumigación residual

de interiores para prevenir el paludismo en 53 distritos (y la protección de cerca de 8,5 millones de personas) y la respuesta a un brote de cólera en el país. Como resultado de ello, en 2012 se produjeron 800 casos menos de cólera. Un brote similar en 2009 dio lugar a 20.000 casos de la enfermedad.

Las campañas integradas de salud ayudaron a salvar las vidas de los niños y niñas. En Djibouti, UNICEF colaboró con el Gobierno para inmunizar a más de 90.000 niños menores de 5 años contra el sarampión y proporcionar suplementos de vitamina A, eliminación de parásitos y distribución de mosquiteros de larga duración tratados con insecticida para prevenir el paludismo. Como parte de este esfuerzo, el 75% de los niños con desnutrición aguda grave, unos 17.000 niños, recibieron alimentos terapéuticos listos para usar. Con la ayuda de UNICEF, Tayikistán llevó a cabo dos rondas de inmunización contra la difteria y proporcionó vitamina A a 900.000 niños menores de 5 años. Unos 30.000 niños menores de 2 años y 18.000 mujeres embarazadas recibieron suplementos de micronutrientes.

Una nutrición adecuada, que incluye micronutrientes como el yodo, el hierro y la vitamina A, es esencial para la supervivencia del niño y para su desarrollo físico y cognitivo. En junio de 2012, el Secretario General de las Naciones Unidas presentó el Desafío Hambre Cero, que insta a los gobiernos, las organizaciones, los agricultores, las empresas y otros grupos a trabajar juntos para erradicar el hambre en una generación.

UNICEF siguió desempeñando un papel importante en la iniciativa Scaling Up Nutrition (SUN), un movimiento mundial dirigido por los países que pide que se hagan grandes esfuerzos para mejorar la nutrición mundial en el período anterior a 2015. El Director Ejecutivo de UNICEF, Anthony Lake, asumió en 2012 la presidencia del movimiento, que se concentra en lograr un impacto medible en los países por medio de la movilización de recursos, el apoyo y el desarrollo de políticas y estrategias, y la implementación de programas.

En 2012, UNICEF apoyó la gestión de la desnutrición aguda basada en la comunidad en más de 65 países y llegó a más de 1,9 millones de niños menores de 5 años con tratamientos que salvan vidas. La alimentación del lactante y del niño pequeño sigue siendo un pilar de la estrategia de UNICEF para prevenir la desnutrición, que incluye la promoción de la lactancia materna. En 2012, con el apoyo de UNICEF, al menos el 76% de los hogares de 69 países utilizaban sal yodada.

Cuando el Gobierno de Burkina Faso anunció que 2,8 millones de personas corrían el riesgo de padecer inseguridad alimentaria debido a una disminución en la producción de cereales, y alrededor de 100.000 niños menores de 5 años estaban en peligro de sufrir de desnutrición aguda grave, UNICEF ayudó a tratar a 102.000 niños como parte de su función de organización dirigente del grupo de nutrición en la respuesta humanitaria de las Naciones Unidas. En Karakalpakstán, la zona más desfavorecida de Uzbekistán, el 93% de los menores de 5 años recibieron el apoyo de las intervenciones integradas de salud pública, que incluyen administración de suplementos de vitamina A, la desparasitación, la medición del crecimiento y del peso, y el asesoramiento en materia de nutrición.

Por medio de un prisma basado en la equidad que se nutre de la innovación y da prioridad a medidas rentables para lograr resultados, UNICEF se centró en poner fin a las disparidades en el acceso a fuentes mejoradas de agua potable y servicios de saneamiento mejorados. En 2012, UNICEF apoyó al Gobierno de la República Popular Democrática de Corea en el diseño y construcción de sistemas de abastecimiento por gravedad y en la mejora de las instalaciones de agua, saneamiento e higiene en los hogares de los niños y las guarderías, las escuelas y los centros de salud, llegando a casi 12.000 de los niños y niñas más vulnerables del país. Después del Programa Mundial de Alimentos, UNICEF fue el mayor aliado operativo de las Naciones

Unidas en el país. Y en Zimbabwe, UNICEF ayudó a unas 150.000 personas a disponer de acceso a agua potable y a cerca de 132.000 personas a recibir un saneamiento adecuado en las zonas rurales y urbanas, lo que redujo las enfermedades y muertes causadas por el cólera y otras enfermedades transmitidas por el agua.

## Educación básica y equidad

En 2012, UNICEF continuó promoviendo objetivos ambiciosos, pero pragmáticos: que todos los niños tengan acceso a una educación de calidad, que los maestros reciban capacitación en métodos innovadores y adaptados a los niños, y que el aprendizaje sea pertinente y esté vinculado a la comunidad. UNICEF participó activamente en la iniciativa mundial “La educación ante todo”, del Secretario General de las Naciones Unidas, para impulsar medidas en materia de educación, lograr que todos los niños se matriculen en la escuela, mejorar la calidad del aprendizaje y fomentar la ciudadanía mundial. UNICEF ha perfeccionado sus estrategias para configurar el programa de desarrollo para después de 2015 y continúa su función directiva en la UNGEI, promoviendo la defensa de la igualdad de género.

La conclusión con éxito de la escuela se basa en la idea de que los estudiantes comiencen la enseñanza ya preparados para aprender, lo que significa que la educación tiene sus raíces en un comienzo saludable en la vida, que incluye el desarrollo cognitivo, social, emocional y físico. En 2012, el Ministerio de Educación de Libia llevó a cabo una evaluación de las 4.800 escuelas del país, facilitando la recopilación de datos básicos sobre la situación del sector educativo, que había sufrido grandes problemas después de los desórdenes civiles iniciados en 2011. UNICEF prestó apoyo a la evaluación, y ACTED (Agencia para la Cooperación y el Desarrollo Tecnológico), una organización no gubernamental, proporcionó asistencia técnica. Intervenciones apoyadas por UNICEF en la República de Moldova abordaron las disparidades en el acceso

**GRACIAS  
AL APOYO  
DE UNICEF,  
AL MENOS EL  
76%  
DE LOS  
HOGARES  
DE 69  
PAÍSES  
UTILIZABAN  
SAL YODADA  
EN 2012.**

a la educación preescolar y básica, y facilitaron que 2.000 niños de las zonas rurales sin guarderías recibieran educación preescolar y que 57.000 niños de corta edad pudieran aprender con juguetes de estimulación cognitiva.

La educación inclusiva significa que todos los niños –sin importar género, ingresos, ubicación, religión, origen étnico, discapacidad u otros factores– disponen de posibilidades para completar su educación. El Ministerio de Educación y Ciencia de Georgia se unió a UNICEF para ampliar la educación inclusiva de 5 a 56 escuelas, facilitando que los niños y niñas con discapacidad pudieran disfrutar de la educación física y del deporte, y se estableció un modelo innovador para dar una segunda oportunidad para completar su educación a los alumnos que habían abandonado la enseñanza. En el Níger, UNICEF ayudó a capacitar a 50 asesores y 50 profesores de Braille, y contribuyó a impartir la enseñanza de la lengua de signos en las universidades con el fin de educar a los estudiantes con discapacidades auditivas y visuales.

El agua, el saneamiento y la higiene en la escuela son esenciales para la promoción de entornos saludables e instrumentos particularmente eficaces para mejorar la educación de las niñas. UNICEF y las autoridades de distrito en Indonesia pusieron en marcha un programa general de agua, saneamiento e higiene en 112 escuelas, en el que se inculcaba la importancia del lavado de manos y el aumento del acceso a letrinas mejoradas. Más de 40.000 estudiantes y profesores se han beneficiado en seis distritos, y el programa es un modelo que el Gobierno tiene previsto ampliar a nivel nacional.

La escuela es a menudo un bálsamo en tiempos de crisis; sin embargo, con demasiada frecuencia, la educación fue interrumpida cuando los niños más la necesitaban. Según los últimos datos, más del 40% de los niños que no acudían a la escuela vivían en países afectados por conflictos armados. En su primer año, el Programa de Consolidación de la Paz, Educación y Promoción, una asociación establecida hace cuatro años entre UNICEF, el Gobierno de los Países Bajos, los países participantes y otros aliados, ofreció un análisis sobre los principales obstáculos a la reconstrucción de los sistemas de educación después de los conflictos en 13 países.

UNICEF respondió a la crisis en la República Árabe Siria y ayudó a proporcionar una educación continua a alrededor de 79.000 niños y niñas que se encuentran en el país, y niños y niñas que viven refugiados o en comunidades de acogida en Iraq, Jordania, Líbano y Turquía.

UNICEF lleva a cabo la iniciativa “Volver a la escuela” en el Líbano, que incluyó el apoyo a la matriculación y la distribución de materiales de educación básica para unos 30.000 niños vulnerables entre los refugiados sirios y las comunidades libanesas de acogida. Y en respuesta a las graves inundaciones en la región de Loreto en el Perú, UNICEF proporcionó a la Dirección Regional de Educación un plan de estudios de emergencia y suministró conjuntos de educación para 3.000 niños. Unos 20.000 estudiantes pudieron volver a la escuela.



## Poner fin al VIH y el sida

En 2012, UNICEF trabajó sobre el terreno para prevenir y tratar la infección por VIH entre los niños y sus madres, aumentar el apoyo a los niños huérfanos a causa del sida, y reducir los riesgos y la vulnerabilidad de los adolescentes. En Swazilandia, UNICEF colaboró estrechamente con el Ministerio de Salud, la OMS y otros aliados estratégicos y aumentó la escala del tratamiento antirretroviral para la prevención de la transmisión del VIH de madre a hijo a un 86% de las mujeres. El apoyo de UNICEF también contribuyó a un aumento en el número de niños (0-14 años) que iniciaron el tratamiento antirretroviral, y a finales de 2012 alrededor de un 67% había recibido tratamiento.

Los programas nacionales de transferencia de efectivo apoyados por UNICEF en varios países, entre ellos los que se encuentran en el centro de la epidemia del sida, como Malawi, Zambia y Zimbabwe, llegaron a cientos de miles de niños en 2012.

Todos los países de la región de Asia oriental y el Pacífico de UNICEF se comprometieron a eliminar los riesgos de la infección del VIH a los recién nacidos debido a la transmisión de madre a hijo, y están adoptando regímenes más eficaces. Las innovaciones que reciben el apoyo de UNICEF en la prevención de la transmisión de madre a hijo incluyeron la realización de pruebas rápidas, cuyos resultados se reciben el mismo día, en Camboya, Fiji, Kiribati, las Islas Salomón y Vanuatu; las pruebas de detección descentralizadas realizadas en la comunidad en Myanmar; y la elaboración de planes de estudio y capacitación sobre las exploraciones de emergencia del VIH para mujeres embarazadas en Timor-Leste.

En la XIX Conferencia Internacional sobre el sida, que se celebró en Washington, DC, en julio de 2012, UNICEF abogó en favor de políticas, productos y prácticas más eficaces e innovadoras para simplificar el tratamiento del VIH e integrar el tratamiento en la atención primaria

de la salud prenatal. UNICEF dirigió una sesión plenaria, "Cambio de rumbo para los niños y los jóvenes"; sobre los métodos programáticos y científicos que permitirían contener la infección por VIH centrándose en las mujeres y las adolescentes.

En alianza con MTV y el Plan de Emergencia del Presidente de Estados Unidos para el Alivio del SIDA, UNICEF ha apoyado la serie de televisión *Shuga: Love, Sex, Money*, que se ocupa de los desafíos a los que hacen frente los jóvenes que corren el mayor riesgo de infección por VIH. En 2012, la premiada serie de televisión se convirtió en una serie de radio que salió al aire en Camerún, Kenya, Lesotho, la República Democrática del Congo, la República Unida de Tanzania y tres provincias de Sudáfrica, donde viven alrededor de 45 millones de jóvenes. El programa genera debates debido a que analiza temas que son a menudo tabú, como la violación, el comercio sexual y las parejas múltiples simultáneamente.

Una nueva asociación de UNICEF en la República Islámica del Irán con el Ministerio de Salud y Educación Médica y el Club de Fútbol Esteghlal utiliza la pasión de los adolescentes por el fútbol para aumentar la concienciación sobre el VIH y el sida a través de mensajes de los jugadores.

En Nepal, UNICEF prestó apoyo técnico y financiero para el desarrollo de un conjunto de reducción del riesgo de VIH entre los adolescentes. Mediante el uso de un enfoque participativo, la iniciativa contó con la participación de niños adolescentes que habían sido víctimas de la explotación sexual comercial. Las asociadas de una red nacional de mujeres que viven con el VIH, que recibieron capacitación en la reducción del riesgo de VIH entre los adolescentes, capacitaron posteriormente a los miembros de 25 organizaciones basadas en la comunidad, lo que en última instancia proporcionó a 1.250 jóvenes las habilidades y los conocimientos necesarios para prevenir el VIH.

**Cientos de miles de niños en 2012 se beneficiaron de los programas nacionales de transferencia de efectivo apoyados por UNICEF.**

CON EL APOYO  
DE UNICEF,  
**29,5**  
MILLONES  
DE NIÑOS  
FUERON  
INSCRITOS  
AL NACER  
**80**  
EN UNOS  
PAÍSES  
EN 2012.

## Derecho a la protección

Proteger a los niños contra la violencia, la explotación y el abuso fue un aspecto fundamental en la labor de UNICEF en 2012. Las iniciativas de todos los sectores protegieron a los niños de los efectos de los conflictos armados, de las tradiciones nocivas y de los errores de la justicia.

En noviembre, UNICEF promovió con firmeza la protección de la infancia en la conferencia mundial “Proteger mejor a los niños”, que consolidó las últimas investigaciones y reflexiones sobre los sistemas de protección de la infancia. “Juntos por las niñas”, una alianza entre los sectores público y privado para poner fin a la violencia sexual, trabajó con ocho países y sostuvo reuniones iniciales con dos países en 2012 para llevar a cabo encuestas nacionales de hogares sobre la magnitud y las consecuencias de la violencia emocional, física y sexual contra las niñas. Las conclusiones del estudio servirán para dar contenido a los programas, las políticas y las respuestas que dirige el gobierno.

En 2012 se alcanzó un hito en relación con la Convención sobre los Derechos del Niño, ya que 11 países ratificaron el Protocolo Facultativo relativo a la venta de niños, la prostitución infantil y el uso de niños en la pornografía y 7 países ratificaron el Protocolo Facultativo relativo a la participación de los niños en los conflictos armados, con lo que el número total de Estados Partes que han ratificado estos instrumentos aumentó hasta 163 y 151, respectivamente. Como resultado del Programa Conjunto UNFPA-UNICEF sobre la mutilación/ablación genital, unas 1.775 comunidades de África declararon el abandono de esta tradición, elevando a 10.000 el número acumulado de las comunidades que han puesto fin a esta práctica desde 2008.

En 2012 se pusieron en marcha tres nuevos programas de acción contra las minas, con lo que ahora son cerca de 20 países en todo el mundo los que llevan a cabo este tipo de programas apoyados por UNICEF. La liberación de más de 5.300 niños y

niñas asociados con fuerzas armadas o grupos armados, y su reintegración en sus familias y comunidades, recibe apoyo en Colombia, Filipinas, Myanmar, Nepal, la República Centroafricana, la República Democrática del Congo, Somalia, el Sudán y Sudán del Sur.

UNICEF ayuda a los niños en situaciones de conflicto armado en Somalia por medio de convenios recientemente firmados con el Gobierno Federal de Transición, incluido el Plan de Acción para la eliminación de la contratación y la utilización de niños soldados y el plan de acción para poner fin a la matanza y mutilación de niños, la primera de su tipo a nivel mundial. Los planes permiten a las partes interesadas facilitar la liberación de los niños reclutados en todo el país y proporcionar servicios de rehabilitación y reinserción.

Con el apoyo de UNICEF se registró el nacimiento de aproximadamente 29,5 millones de niños en unos 80 países. El trabajo de UNICEF en la República Democrática del Congo dio prioridad a la inscripción del nacimiento y logró que se inscribiera a más de 350.500 niños durante el año 2012. En Belice, la campaña de varias plataformas denominada “Haz que tu hijo cuente” llevó la inscripción de los nacimientos a las comunidades alejadas de los puntos de servicio tradicionales. Como resultado, el país está a punto de lograr la inscripción universal de nacimientos, y se prevé que el último 10% de los niños y niñas desfavorecidos tendrán acceso pronto a la educación, la salud y otros servicios esenciales que requieren la inscripción de los nacimientos.

## Liderazgo en los datos

Las principales novedades para el fortalecimiento de la recopilación, el análisis y la difusión de los datos tuvieron lugar en 2012. UNICEF continúa apoyando la recolección de datos por medio de las encuestas de indicadores múltiples por conglomerados (MICS) y la mejora de los datos de seguimiento por medio de su página web renovada ChildInfo. (Véase también el recuadro 2 en la página 17.)

En colaboración con sus aliados, UNICEF desarrolló y actualizó aún más DevInfo, un programa de base de datos que ha recibido el apoyo del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, que se dedica al seguimiento de los ODM y el desarrollo humano al nivel nacional. En 2012 se presentó DevInfo 7.

En 2012, UNICEF promovió MoRES para fortalecer los programas, promover la equidad y mejorar la colaboración con sus aliados, y siguió prestando asistencia a los países en el análisis de la situación de los niños y las mujeres y los informes sobre los progresos realizados. *(Véase el recuadro 1 en la página 7.)*

## Recuadro 2 Datos para un desarrollo equitativo

**Cuando los niños no se reflejan en las estadísticas, son invisibles a las políticas y programas que pueden promover sus derechos y su bienestar. Por lo tanto, UNICEF mantiene su compromiso con la recopilación, el análisis y la difusión de datos y, en colaboración con las Naciones Unidas y otros asociados, apoya a los gobiernos para supervisar mejor la situación de los niños y las mujeres.**

UNICEF es el organismo principal de las Naciones Unidas en la presentación de informes sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) relacionados con la infancia, y proporciona un análisis riguroso de múltiples flujos de datos con el apoyo de grupos interinstitucionales. UNICEF aporta datos que se utilizan para medir el progreso sobre 17 de 44 indicadores de los ODM.

### Una sólida recopilación de datos

Durante casi dos décadas, UNICEF ha apoyado 240 Encuestas de indicadores múltiples por conglomerados (MICS) en más de 100 países. La cuarta ronda de las encuestas MICS (2009-2012) se completó en 2012. Durante la serie de MICS4 se realizaron encuestas en 50 países. La preparación para la quinta ronda de MICS se encuentra también en marcha, y las herramientas y pautas se han diseñado y puesto a prueba en Bangladesh. El proyecto piloto de las encuestas MICS proporcionó datos de referencia para los 20 distritos más desfavorecidos socialmente, y sirvió de oportunidad para desarrollar la capacidad de un equipo de la Oficina de Estadísticas de Bangladesh, encargado de la recogida de datos para una encuesta nacional posterior.

En Kazajstán, la encuesta MICS 2010-2011 reveló mejoras generales en los derechos del niño, pero también destacó un ahondamiento de las desigualdades ligadas a la educación, la situación económica y la ubicación geográfica. Sobre la base de los datos, UNICEF ayudó al Gobierno a elaborar el primer examen desagregado de bienestar infantil a nivel subnacional, que abordó graves deficiencias en el sistema de protección de la infancia y reorientó los esfuerzos en la prevención de la mortalidad infantil.

Los datos de las encuestas MICS y otros datos producidos por UNICEF, o con su apoyo, se difunden ampliamente en su página web de estadísticas <[www.childinfo.org](http://www.childinfo.org)>. El sitio también cuenta con bases de datos e informes analíticos.





# Abordar los problemas, generar resistencia

UNICEF respondió a 286 situaciones de emergencias humanitarias de diversa escala en 79 países en 2012, ofreciendo una amplia gama de asistencia a los niños y sus familias en algunos de los entornos más problemáticos del mundo.

En sus programas de acción humanitaria y desarrollo, UNICEF siguió fomentando la capacidad de resistencia de los niños y las familias mediante el empoderamiento de las comunidades, el fortalecimiento de la prestación de servicios sociales y de estructuras de seguridad, e impulsando la capacidad de las poblaciones para hacer frente mejor a las tensiones generadas por los desastres naturales, los conflictos y otras crisis, y recuperarse de estas situaciones.

## Víctimas de las crisis

La persistencia e intensificación de los conflictos armados y la inseguridad siguieron representando una tremenda amenaza para las familias atrapadas en medio de los disturbios políticos y civiles en el Afganistán, Colombia, el Estado de Palestina, Malí, Myanmar, el Pakistán, Somalia, la República Centroafricana, la República Democrática del Congo, el Sudán, Sudán del Sur y el Yemen.

Tanto los disturbios en la República Árabe Siria como la creciente crisis de los refugiados en los países vecinos dominaron los titulares y la respuesta humanitaria. En 2012, cerca de 4 millones de personas –la mitad de las cuales eran niños y niñas– en la República Árabe Siria resultaron afectadas por el enfrentamiento armado interno, y 1 millón de refugiados fuera del país requirieron asistencia humanitaria. En la República Árabe Siria y los países vecinos, y en medio de una permanente inestabilidad, la respuesta de UNICEF abarcó las esferas de la educación, la inmunización y la protección infantil.

Junto con sus aliados, UNICEF contribuyó a que 79.000 niños y niñas afectados no tuvieran que interrumpir sus estudios, apoyó la vacunación de más de 1,4 millones de niños contra el sarampión, y proporcionó atención psicosocial a aproximadamente 47.000 niños. UNICEF también suministró agua apta para el consumo a los campamentos y las comunidades de acogida, lo que benefició a más de 100.000 personas. Asimismo, proporcionó materiales para el invierno, incluyendo medicamentos y artículos no alimentarios, a más de 263.000 personas en la República Árabe Siria. Basándose en experiencias de catástrofes anteriores y con el propósito de lograr una mejor coordinación de la respuesta subregional en Egipto, el Iraq, Jordania, el Líbano, la República Árabe Siria y Turquía, UNICEF estableció un centro de apoyo en Ammán, Jordania.

Para prestar asistencia a los niños y las familias afectados por los conflictos en el Estado de Palestina, incluidos los actos de violencia en la Franja de Gaza en noviembre,

EN 2012,  
MÁS DE  
**920.000**  
NIÑOS  
MENORES DE  
**5** AÑOS  
RECIBIERON  
TRATAMIENTO  
PARA LA  
DESNUTRICIÓN  
AGUDA GRAVE EN  
LA REGIÓN  
DEL SAHEL.

UNICEF proporcionó suministros médicos y conjuntos de higiene; reparó las redes de agua y alcantarillado y los establecimientos educativos; reemplazó los suministros escolares; reforzó los servicios de atención psicosocial; y coordinó la pronta realización de evaluaciones y la ejecución de iniciativas para promover los derechos de la infancia.

La violencia por parte de grupos armados no estatales en algunos lugares de Colombia provocó el desplazamiento de unas 35.000 personas, el 53% de ellas mujeres y niñas, entre enero y septiembre. Alrededor del 79% de los casos de desplazamiento ocurrieron en Cauca, Chocó, Nariño y Putumayo. UNICEF respaldó la atención integral y proveyó de suministros y servicios a más de 93.000 niños, niñas y adolescentes en estos cuatro departamentos administrativos.

## Carrera contra el hambre

Las crisis alimentarias en el continente africano no cedieron en 2012 y pusieron en peligro a millones de niños y niñas. En la franja del Sahel, en África, alrededor de 1,1 millones de niños menores de 5 años estuvieron en riesgo de sufrir de desnutrición aguda grave; en África meridional, más de 6 millones de personas enfrentaron hambrunas en Angola, Lesotho, Malawi y Zimbabwe. La inseguridad alimentaria ya era crónica en muchas partes de África, lo que aumentaba la probabilidad de que una emergencia se convirtiera en una crisis declarada.

En 2012, nueve países del Sahel –Burkina Faso, el Camerún, el Chad, Gambia, Malí, Mauritania, el Níger, Nigeria y el Senegal– enfrentaron crisis nutricionales de gran envergadura que las inundaciones, el cólera, el desplazamiento de la población y el conflicto en Malí complicaron aún más.

Experiencias de crisis anteriores evidenciaron la importancia de generar capacidad de resistencia entre las comunidades, y de prevenir y mitigar las peores consecuencias de las nuevas emergencias. La respuesta en el Níger, por ejemplo, recibió apoyo de sistemas básicos que se habían constituido previamente para prestar servicios esenciales destinados a tratar la desnutrición aguda grave.

En el Sahel se hicieron advertencias tempranas sobre la crisis alimentaria y nutricional a finales de 2011; en 2012, más de 920.000 niños menores de 5 años con desnutrición aguda grave recibieron tratamiento en toda la región, superando en 300.000 el número de niños que habían recibido tratamiento el año anterior. Algunos enfoques innovadores se basaron en una evaluación realizada a mitad de año, lo que impulsó el desarrollo de la estrategia “WASH in Nut” (agua, saneamiento e higiene en la nutrición) y la creación de un grupo de trabajo dedicado al problema del retraso en el crecimiento, con vistas a integrar más eficientemente las intervenciones en estos ámbitos programáticos. La atención psicosocial se integró en la respuesta de emergencia a la crisis nutricional en cinco países de la región del Sahel. Los centros subregionales de abastecimiento en Accra, Ghana, y en Douala, Camerún, permitieron que UNICEF proporcionara sin demora productos esenciales a varios países en la región de África Occidental y Central. El costo de los suministros que administraron esos centros pasó de 200.000 dólares en 2011 a casi 1 millón de dólares en 2012.

En Somalia, y con la participación de UNICEF, 400.000 niños y niñas menores de 5 años que sufrían de desnutrición aguda –incluyendo a cerca de 276.000 que presentaban desnutrición aguda grave– recibieron tratamiento, lo que superó los esfuerzos desplegados en respuesta a la hambruna de 2011. La alimentación suplementaria benefició a más de 266.000 familias. En las zonas de Kenya afectadas por las sequías, alrededor de 88.000 niños menores de 5 años con desnutrición general aguda fueron admitidos en los programas de alimentación suplementaria. En Etiopía, casi 328.000 niños que sufrían de desnutrición aguda grave recibieron tratamiento, con apoyo de UNICEF.

## Respuesta a las crisis

Las condiciones climáticas extremas y los desastres naturales exigieron respuestas inmediatas para evitar que ocasionaran un gran número de víctimas. En 2012, cuando comunidades del mundo entero afrontaron

calamidades múltiples o repetidas, UNICEF ayudó en el restablecimiento del suministro de agua, la distribución de materiales de higiene, el tratamiento de la desnutrición, la reapertura de las escuelas y la protección de los niños y sus familias.

En noviembre, en respuesta a un terremoto de grandes proporciones que sufrió Guatemala y que deterioró viviendas, puentes y escuelas, UNICEF utilizó tres de sus nueve plantas de purificación de agua que había emplazado anticipadamente para llegar a más de 91.000 personas y distribuir agua y suministros de saneamiento e higiene a los albergues. Asimismo, UNICEF proporcionó orientación psicosocial a los niños y las niñas que padecían estrés post-traumático. Luego de los terremotos que golpearon a la región noroccidental de la República Islámica del Irán en agosto, UNICEF aportó sus conocimientos técnicos especializados en materia de protección infantil y atención psicosocial, activó una lista de personal capacitado en respuestas de emergencia, y ayudó al Gobierno a diseñar una evaluación nutricional.

En Tayikistán, donde la desnutrición crónica entre los niños era significativa, UNICEF administró suplementos de micronutrientes a 30.000 niños de 6 a 24 meses de edad y a 18.000 mujeres embarazadas. UNICEF también apoyó al Ministerio de Salud en el tratamiento de 600 niños gravemente desnutridos y en la capacitación en nutrición durante las emergencias de aproximadamente 100 trabajadores de la salud.

Por tercer año consecutivo, el Pakistán padeció inundaciones que afectaron a más o menos 5 millones de personas. Durante los cinco primeros días que siguieron al comienzo de la emergencia, a fines de septiembre, UNICEF proporcionó diariamente agua apta para el consumo a más de 250.000 personas en las provincias de Baluchistán, Punjab y Sindh, afectadas por las riadas. Durante los tres meses más críticos de la emergencia, cerca de 500.000 personas dispusieron de agua potable segura todos los días.

Con apoyo de UNICEF, en 2012 tuvieron acceso a agua de calidad compatible

con las normas convenidas más de 18,8 millones de víctimas de emergencias humanitarias en todo el mundo. En Filipinas, donde la tormenta tropical Washi produjo inundaciones en la región septentrional de Mindanao en diciembre de 2011, UNICEF ayudó a que alrededor de 193.000 personas accedieran a agua salubre y apta para el consumo en cantidades suficientes. Como parte de las medidas de respuesta de UNICEF ante el tifón Bopha, en diciembre de 2012, se distribuyeron 45.000 kits de agua e higiene y se ubicaron tanques de almacenamiento de agua para situaciones de emergencia en 39 lugares, beneficiando a más de 113.000 personas. A finales de 2012, UNICEF colaboró con el Gobierno en la evaluación de los daños causados por el tifón e inició el proceso de restablecer el suministro de agua salubre, el saneamiento y los servicios de educación, nutrición y protección infantil.

UNICEF continuó siendo un firme aliado de los países que afrontaron emergencias humanitarias. La frágil situación de Malí, que padecía una constante crisis en materia nutricional, se deterioró aún más cuando el país se vio envuelto en un conflicto armado. Más de 2,8 millones de personas resultaron afectadas, incluyendo a 560.461 niños en edad escolar. En 2012, alrededor de 350.000 personas en el norte de Malí abandonaron sus hogares y huyeron al sur o a los países vecinos en busca de seguridad. Los desplazamientos representaron una carga excesiva para los servicios de educación, agua, saneamiento, nutrición y salud, que ya habían llegado al límite de su capacidad.

UNICEF y sus aliados facilitaron el acceso a la educación básica tanto académica como extraescolar a más de 15.000 niños, niñas y adolescentes desplazados en edad de asistir a la escuela. Más o menos 557.482 personas recibieron jabón, tabletas para purificar el agua y otros materiales relacionados con el saneamiento y la higiene. Antes de la temporada del cólera se emprendió una campaña de prevención y respuesta, lo que contribuyó a contener la enfermedad.

**Con apoyo de UNICEF, en 2012 tuvieron acceso a agua de calidad compatible con las normas convenidas más de 18,8 millones de víctimas de emergencias humanitarias en todo el mundo.**



# Asociaciones estratégicas para un mayor impacto

El panorama del desarrollo en 2012, con su incertidumbre fiscal, sus complejas crisis humanitarias y la cercanía del vencimiento del plazo para alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio, exigió el tipo de sinergia y de estrategias intersectoriales que producen las alianzas sólidas vigorosas.

Para responder a esta necesidad y reforzar sus alianzas, UNICEF amplió su Marco Estratégico para las Alianzas y Relaciones de Colaboración de 2009, con el objeto de incluir un enfoque que propiciara la creación, el fortalecimiento y la gestión de esfuerzos conjuntos (*ver el recuadro 3 en la página 24*). Tanto si UNICEF se alía con comunidades locales o se vincula con organizaciones multilaterales, la finalidad es obtener resultados en favor de todos los niños y niñas –particularmente los menos favorecidos– de una manera eficaz con respecto al costo.

### Alianzas nacionales y regionales

A nivel nacional, las alianzas de colaboración estaban motivadas por el interés de que los países se identificaran con los proyectos y los planes de desarrollo enfocados en la sostenibilidad y en una escala apropiada. Por ejemplo, en Cartagena, Colombia, “La muralla soy yo”, una alianza de asociados comprometidos que incluye empresas turísticas privadas, protegió a niños, niñas y adolescentes que estaban en riesgo de ser víctimas de la explotación sexual con fines comerciales. A mediados de 2012, más de 80 casos –muchos de ellos denunciados por los operadores turísticos– se habían puesto en conocimiento del sistema de justicia.

En Bangladesh, una asociación tripartita entre el Instituto de Estudios sobre Desarrollo de Bangladesh, la Oficina de Estadística y UNICEF convirtió el Censo Nacional de Población y Vivienda de 2011 en un atlas de equidad infantil y en mapas de bolsas de pobreza, para impulsar políticas que ayudarán a los niños más pobres del país. Y en Viet Nam, una coalición dinámica entre diversos aliados promovió exitosamente la licencia de maternidad remunerada de seis meses para las mujeres y la prohibición total de vender sucedáneos de la leche materna para los niños menores de 2 años.

Con el apoyo de UNICEF, el Gobierno del Brasil suscribió en julio de 2012 un Protocolo nacional para la protección de la infancia durante las situaciones de emergencia que abarca la preparación, la respuesta y la recuperación intersectorial, así como también la adopción de mecanismos para su aplicación a nivel local, estatal y nacional. El día siguiente a la firma del protocolo, UNICEF y el gobierno suscribieron un memorando de entendimiento para llevarlo a la práctica.

En la región de Oriente Medio y África del Norte, una asociación con la Liga de los Estados Árabes se centró en la protección infantil, con atención especial a los niños y niñas que vivían en las zonas de conflicto. El Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA (ONUSIDA) se vinculó a la asociación e hizo hincapié en la eliminación de la transmisión del VIH de la madre al niño y en la prevención del contagio entre los jóvenes. Las alianzas con los Estados del Golfo se expandieron para respaldar iniciativas mundiales como la erradicación de la poliomielitis, la vacunación y la participación en el sistema escolar de los niños que no estaban accediendo a la enseñanza.

Las alianzas de UNICEF incluyeron cada vez más la cooperación Sur-Sur, o cooperación triangular, mediante la cual los países o las organizaciones multilaterales del Norte colaboran en alianzas impulsadas por el Sur. En 2012, UNICEF facilitó la celebración de un acuerdo entre los Gobiernos de México y Marruecos para el intercambio de competencias técnicas

y conocimientos que ayuden a medir las desigualdades entre los niños, permitiendo formular políticas mejor fundamentadas. En 2012, UNICEF coordinó un intercambio entre Sudáfrica y Tailandia que destacaba el exitoso diseño y administración de los subsidios para la niñez, el sistema de seguridad social y otros mecanismos de reducción de la pobreza infantil en Sudáfrica. Tailandia puede ajustar estos esquemas e introducirlos en el contexto de su desarrollo nacional.

## Reuniones de alto nivel

Las alianzas se reflejaron en el liderazgo y la participación de UNICEF en reuniones de alto nivel. En 2012, el Gobierno de Bulgaria y UNICEF organizaron una trascendental conferencia ministerial en Sofía, que condujo a la región de Europa Central y Oriental y la Comunidad de Estados Independientes (ECE/CEI) a tomar medidas destinadas a hacer realidad la aspiración de que todos los niños y las niñas vivan en un entorno familiar acogedor y formativo. Veinte gobiernos

### Recuadro 3 Alianzas en favor de la niñez

**A lo largo de toda su historia, UNICEF ha conseguido resultados en favor de los niños por medio de relaciones de colaboración con una amplia gama de colaboradores, entre los que se cuentan gobiernos, el sistema multilateral, el sector privado, organizaciones de la sociedad civil y aliados de los programas en todo el mundo.**

En 2012, UNICEF amplió su Marco Estratégico para las Alianzas y Relaciones de Colaboración, sobre la base de un examen de su aplicación desde 2009 y tomando en consideración los cambios en el panorama del desarrollo que inciden en la forma de hacer las cosas.

El examen pone de relieve las nuevas oportunidades y también las dificultades que conllevan las alianzas de UNICEF, y define tres enfoques prioritarios para el logro de alianzas eficaces: determinar la contribución de las alianzas en función de los resultados; invertir en alianzas estratégicas con múltiples interesados; y fortalecer la capacidad de UNICEF para mantener alianzas eficaces. Cita muchos resultados positivos derivados de las alianzas de UNICEF durante los últimos años, como por ejemplo la eliminación del tétanos materno y neonatal en 25 países mediante una red mundial de aliados; el abandono de la práctica de la mutilación o ablación genital femenina en aldeas de 15 países mediante alianzas a nivel de país; y la matriculación escolar de 19 millones de niños y niñas a través de la Alianza Mundial para la Educación.

se comprometieron, por una parte, a reducir el número de bebés abandonados en el momento de nacer y el número de niños menores de 3 años confiados a la tutela institucional y, por otra parte, a aumentar el número de niños con discapacidad que permanecen al cuidado de sus familias.

UNICEF desempeñó una función prominente en el Foro de Aliados de la Alianza GAVI, que se llevó a cabo del 5 al 7 de diciembre de 2012 en Dar es Salaam, República Unida de Tanzania. Más de 650 dirigentes de los ámbitos gubernamental y sanitario de todo el mundo examinaron distintas maneras de acelerar los resultados, mejorar la sostenibilidad y propiciar la equidad en la esfera de la inmunización. La labor fundamental de UNICEF en la ejecución de programas de vacunación que recibieron el apoyo de GAVI contribuyó a que el precio de la vacuna contra la hepatitis B se redujera un 68% entre 2000 y 2012.

UNICEF organizó en abril la segunda reunión de alto nivel de la asociación Saneamiento y Agua para Todos, en el Banco Mundial, Washington, D.C., a la que asistieron más de 40 ministros de gobierno. En la reunión, 35 países se comprometieron a mejorar el acceso a un saneamiento sostenible para más de 300 millones de personas y acceso al agua potable para más de 220 millones de personas para 2015.

Como copatrocinador activo del ONUSIDA, UNICEF desempeña una función esencial en la aplicación del Marco Unificado de Presupuesto, Resultados y Rendición de Cuentas del ONUSIDA, y encabeza las actividades de todo el sistema de las Naciones Unidas en materia de prevención de la transmisión del VIH de madre a hijo, tratamiento pediátrico del sida, protección de los niños afectados por el sida y prevención del VIH entre los adolescentes. UNICEF y sus aliados trabajaron en estrecha colaboración con el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y el Paludismo y, en un esfuerzo por eliminar para 2015 los nuevos casos de infección por el VIH en niños y mantener con vida a sus madres, han movilizado hasta la fecha casi 200 millones de dólares de subsidios del Fondo Mundial.

## Las cifras hablan por sí solas

Numerosas alianzas mundiales se enfocaron en ampliar la escala de las intervenciones basadas en información objetiva y en llevar servicios a las zonas remotas. UNICEF respaldó la ampliación de su iniciativa Enfoques Comunitarios del Saneamiento Total, que hoy en día ejecutan 54 oficinas nacionales. En consecuencia, más de 24 millones de personas viven actualmente en comunidades donde la defecación al aire libre ya no representa un peligro para la salud.

Un buen ejemplo de coordinación entre los conocimientos técnicos especializados y los objetivos de una alianza fue la creación, en marzo de 2012, de la Comisión de las Naciones Unidas sobre Productos Básicos de Supervivencia para Mujeres y Niños, por parte de UNICEF y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). Como parte de la iniciativa del Secretario General *Todas las Mujeres, Todos los Niños*, la Comisión trabaja para mejorar el acceso de las mujeres en edad de procrear y de los niños menores de 5 años a intervenciones de alto impacto y bajo costo. De esta iniciativa también depende *El Compromiso con la Supervivencia Infantil: Una promesa renovada*, que ha implicado la vinculación de UNICEF con gobiernos, miembros de la sociedad civil, otros organismos de las Naciones Unidas y el sector privado, para llegar a los niños que viven en lugares de difícil acceso haciendo seguimiento y presentando informes sobre los avances mundiales referentes a las estrategias de supervivencia infantil (ver el recuadro 4 en la página 26).

En septiembre, UNICEF coadyuvó a poner en marcha la Alianza Mundial por los Niños con Discapacidad, una red de más de 100 organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales, gobiernos, académicos y organizaciones que representan a las personas con impedimentos. Su finalidad es incorporar los derechos de los discapacitados en los programas sobre nutrición y educación centrados en los niños, y en los esfuerzos humanitarios y la tecnología de apoyo.

En 2012 no solo se crearon nuevas alianzas mundiales; también se fortalecieron las que ya existían.

**Como resultado del apoyo de UNICEF, más de 24 millones de personas viven actualmente en comunidades donde la defecación al aire libre ya no representa un peligro para la salud.**

A FINALES DE  
2012,  
**168**  
GOBIERNOS  
Y MÁS DE  
**400**  
ORGANIZACIONES  
RELIGIOSAS Y  
DE LA SOCIEDAD  
CIVIL SE HABÍAN  
VINCULADO A UNA  
PROMESA RENOVADA.

La disminución a nivel mundial en el número de defunciones de niños menores de 5 años durante las dos últimas décadas –de aproximadamente 12 millones en 1990 a cerca de 6,9 millones en 2011– es una demostración de lo que se puede alcanzar por medio de intervenciones efectivas de supervivencia infantil cuando la financiación es adecuada y estable, y cuando una firme voluntad política se combina con una atención especial a la prevención. Sin embargo, queda mucho por hacer para prevenir las casi 19.000 muertes de niños menores de 5 años que siguen ocurriendo todos los días.

En junio de 2012, UNICEF se unió a los Gobiernos de Etiopía, los Estados Unidos y la India para poner en marcha *El Compromiso con la Supervivencia Infantil: Una promesa renovada*, un movimiento mundial para acabar con las muertes infantiles que es posible prevenir. En el transcurso de los seis meses siguientes, representantes de 168 gobiernos y más de 400 organizaciones religiosas y de la sociedad civil se unieron en la causa común de redoblar esfuerzos para salvar a todos los niños y las niñas de una muerte prevenible.

El movimiento surgió del foro titulado Llamado a la Acción sobre la Supervivencia Infantil, que se celebró en Washington, D.C., y reunió a más de 700 representantes de gobiernos, la sociedad civil y el sector privado de 80 países, en busca de soluciones para el enorme pero superable desafío de acelerar la disminución en el número de muertes infantiles que se pueden evitar.

Los gobiernos participantes están tomando la iniciativa para afinar los planes nacionales en materia de salud y de establecer objetivos cuantificables, con apoyo de UNICEF y otros aliados. Por ejemplo:

- En Mongolia, el Gobierno estableció un grupo de trabajo sobre salud materna, neonatal e infantil. Además, sigue intensificando la escala de la estrategia Llegar a Todos los Distritos, que contribuyó a reducir las tasas de mortalidad de niños menores de 5 años en las zonas menos favorecidas del país, entre 2010 y 2012.
- En Oriente Medio y África del Norte, los gobiernos de 16 países se comprometieron a hacer todo los esfuerzos necesarios para poner fin a las muertes evitables de niños. *Una promesa renovada* se vinculó exitosamente en enero de 2013 a una iniciativa conjunta de la OMS, el UNFPA y UNICEF, y a una reunión de alto nivel denominada Salvar las vidas de las madres y los niños, que dieron lugar a la Declaración de Dubai sobre salvar las vidas de las madres y los niños, respaldada por 22 países.
- En ECE/CEI, una nueva asociación regional ayudó de manera coordinada a *Una promesa renovada*; a la iniciativa del Secretario General de las Naciones Unidas *Todas las mujeres, Todos los niños*; y a la nueva Estrategia Regional de Salud 2020.

*Una promesa renovada* aspira a promover los objetivos de la iniciativa del Secretario General de las Naciones Unidas *Todas las mujeres, Todos los niños*, y constituye una de las bases más sólidas para su aplicación. UNICEF creó una secretaría para ayudar a coordinar el movimiento *Una promesa renovada* y sus redes.



UNICEF siguió cumpliendo un papel decisivo en la Iniciativa SUN para el Fomento de la Nutrición; el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y el Paludismo; la Iniciativa Mundial para la Erradicación de la Poliomielitis; la Asociación Saneamiento y Agua para Todos; y la Alianza Mundial para la Educación.

Organizaciones internacionales, como la Unión Interparlamentaria, y grupos de la sociedad civil, como el Comité de ONG relacionadas con UNICEF, reforzaron en 2012 la misión de este organismo. En el marco de la sesión plenaria de la reunión anual de la Unión Interparlamentaria, que se llevó a cabo en abril en Kampala, Uganda, el Director Ejecutivo de UNICEF, Anthony Lake, dictó una interesante conferencia sobre la emergencia sanitaria silenciosa que representa el retraso en el crecimiento.

Varias organizaciones religiosas trabajaron con UNICEF en la realización de eventos importantes, como el Día Mundial de Oración y Acción por la Infancia de 2012, que se concentró en la protección de los

niños contra la violencia; la eliminación del matrimonio precoz; y la promoción de la equidad, la disciplina no violenta y la inscripción de los nacimientos. Gracias a sus relaciones de larga data y a su estrecha colaboración con dirigentes religiosos, UNICEF consiguió que más de 200 organizaciones interconfesionales se comprometieran con el movimiento *Una promesa renovada*, que trabaja en pro de la supervivencia infantil.

## Comités Nacionales pro UNICEF

Existen 36 Comités Nacionales pro UNICEF, que son organizaciones no gubernamentales locales e independientes dedicadas a recaudar fondos y a promover los derechos de la infancia. Su labor de recaudación de fondos no solo contribuyó a que UNICEF cumpliera el objetivo de su campaña para conseguir tres millones de promesas de contribuciones (donantes regulares) en un período de tres años, sino que este objetivo se logró seis meses antes del vencimiento del plazo, fijado para el 31 de diciembre de 2012.

### Comités Nacionales pro UNICEF

Comité Nacional Español de UNICEF	Comité Nacional pro UNICEF de Eslovaquia	Comité Nacional pro UNICEF de Islandia	Comité Nacional pro UNICEF de Polonia
Comité Nacional pro UNICEF de Alemania	Comité Nacional pro UNICEF de Eslovenia	Comité Nacional pro UNICEF de Israel	Comité Nacional pro UNICEF de Portugal
Comité Nacional pro UNICEF de Andorra	Comité Nacional pro UNICEF de Estonia	Comité Nacional pro UNICEF de Italia	Comité Nacional pro UNICEF del Reino Unido
Comité Nacional pro UNICEF de Australia	Comité Nacional pro UNICEF de Finlandia	Comité Nacional pro UNICEF del Japón	Comité Nacional pro UNICEF de la República Checa
Comité Nacional pro UNICEF de Austria	Comité Nacional pro UNICEF de Francia	Comité Nacional pro UNICEF de Lituania	Comité Nacional pro UNICEF de San Marino
Comité Nacional pro UNICEF de Bélgica	Comité Nacional Helénico pro UNICEF (Grecia)	Comité Nacional pro UNICEF de Luxemburgo	Comité Nacional pro UNICEF de Suecia
Comité Nacional pro UNICEF del Canadá	Comité Nacional pro UNICEF de Hong Kong	Comité Nacional pro UNICEF de Noruega	Comité Nacional pro UNICEF de Suiza
Comité Nacional pro UNICEF de Corea	Comité Nacional pro UNICEF de Hungría	Comité Nacional pro UNICEF de Nueva Zelanda	Comité Nacional pro UNICEF de Turquía
Comité Nacional pro UNICEF de Dinamarca	Comité Nacional pro UNICEF de Irlanda	Comité Nacional pro UNICEF de los Países Bajos	Fondo pro UNICEF de los Estados Unidos

## EMBAJADORES INTERNACIONALES DE BUENA VOLUNTAD

**Lord Richard Attenborough**  
(Reino Unido)

**Amitabh Bachchan** (India)

**Ishmael Beah** (Sierra Leona),  
Defensor de los niños  
afectados por la guerra

**David Beckham**  
(Reino Unido)

**Harry Belafonte**  
(Estados Unidos)

**Orlando Bloom**  
(Reino Unido)

**Jackie Chan**  
(Hong Kong, China)

**Myung-Whun Chung**  
(República de Corea)

**Judy Collins**  
(Estados Unidos)

**Mia Farrow**  
(Estados Unidos)

**Danny Glover**  
(Estados Unidos)

**Whoopi Goldberg**  
(Estados Unidos)

**Maria Guleghina** (Ucrania)

**Angélique Kidjo** (Benin)

**Yuna Kim** (República  
de Corea)

**Tetsuko Kuroyanagi** (Japón)

**Femi Kuti** (Nigeria)

**Leon Lai** (Hong Kong, China)

**Lang Lang** (China)

**Ricky Martin** (Puerto Rico,  
EEUU)

**Shakira Mebarak** (Colombia)

**Leo Messi** (Argentina)

**Sir Roger Moore**  
(Reino Unido)

**Nana Mouskouri** (Grecia)

**Liam Neeson** (Irlanda)

**Berliner Philharmoniker**  
(Alemania)

**Su Majestad la Reina Rania**  
(Jordania), Defensora  
Eminente de la Infancia

**Vanessa Redgrave**  
(Reino Unido)

**Sebastião Salgado** (Brasil)

**Susan Sarandon**  
(Estados Unidos)

**Maxim Vengerov**  
(Federación de Rusia)

**Serena Williams**  
(Estados Unidos)

Esos esfuerzos permitieron obtener una suma sin precedentes en lo que respecta a promesas de ingresos: 555 millones de dólares en 2012.

Los Comités Nacionales desempeñaron una función crucial al asegurar casi la tercera parte de los ingresos de UNICEF en 2012 por concepto de contribuciones del sector privado. Un importante instrumento de recaudación de fondos ha sido el servicio SMS Premium, que sirve para hacer donaciones a UNICEF a través de mensajes de texto. Numerosos Comités Nacionales –incluyendo los de Dinamarca, España, Italia, Noruega, los Países Bajos, Suecia y el Reino Unido– han utilizado este servicio de maneras singulares. En España, por ejemplo, los donantes pueden contribuir con el equivalente a un día de alimentación terapéutica para los niños desnutridos por medio de la campaña “Dona un día”.

Muchos Comités Nacionales siguieron de cerca los avances en la aplicación de la Convención sobre los Derechos del Niño en sus países, y comunicaron sus conclusiones al Comité de los Derechos del Niño. En 2012, el Comité Nacional pro UNICEF del Canadá organizó la campaña “Subamos el volumen”, para sensibilizar al público sobre los derechos de la niñez y los avances del país hacia el cumplimiento de sus obligaciones en virtud de la Convención. El Comité instó a la gente a seguir las transmisiones web en directo del diálogo de la sesión plenaria, a contribuir a un blog paralelo y a entrar en contacto con miembros del parlamento.

En Europa, varios comités Nacionales (Alemania, Bélgica, España, Grecia, Irlanda, Italia, Portugal y el Reino Unido, entre otros) defendieron, junto con UNICEF, una recomendación de la Unión Europea sobre la pobreza infantil que no se limita a los aspectos económicos, sino que abarca temas como ingresos apropiados, acceso a servicios de calidad y participación infantil. Los Comités Nacionales generaron voluntad política entre los responsables de formular políticas y los representantes en los Estados miembros de la Unión Europea, basándose en pruebas y análisis normativos suministrados por UNICEF.

## Embajadores de buena voluntad

El trabajo de UNICEF en 2012 contó con el respaldo y la incansable labor de promoción de 32 embajadores de buena voluntad a nivel mundial, 14 a nivel regional y más de 200 a nivel nacional. Estos defensores de los derechos de los niños efectuaron visitas sobre el terreno, pronunciaron discursos, y participaron en campañas de difusión por las redes sociales y en anuncios de servicios públicos.

En febrero, Mia Farrow tomó parte en una actividad denominada “UNICEF Google Plus Hangout”, la primera que se celebra, en la que interactuó en línea con el público y con funcionarios de UNICEF alrededor del mundo. La actividad se enmarcó en su visita al Chad y a la República Democrática del Congo, donde se concentró en los esfuerzos de UNICEF por erradicar la polio-mielitis y frenar tanto la participación de los niños y las niñas en las fuerzas y grupos armados, como la violencia sexual contra ellos. Al igual que Farrow, Ishmael Beah, David Beckham, Jackie Chan, Danny Glover, Angélique Kidjo, Yuna Kim, Lang Lang, Ricky Martin, Shakira Mebarak, Leo Messi, Sir Roger Moore y Serena Williams utilizaron las redes sociales para crear conciencia sobre los problemas que encaran los niños de las zonas urbanas. Este es, precisamente, el tema del informe principal de UNICEF, el *Estado Mundial de la Infancia 2012*, que ha atraído una atención mundial sin precedentes desde su publicación.

S.M. la reina Rania Al-Abdullah de Jordania, nombrada por UNICEF defensora eminente de los niños, participó en una mesa redonda durante la presentación de la iniciativa mundial “La educación ante todo”, en la sede de las Naciones Unidas en Nueva York. En apoyo al trabajo de UNICEF en materia de agua, saneamiento e higiene, el músico ganador del Grammy Lenny Kravitz destacó en marzo el Día Mundial del Agua por medio de una actividad en Twitter, anuncios en Facebook y una columna para una red propiedad de CNN. Y Orlando Bloom, actor británico y Embajador de Buena Voluntad de UNICEF, visitó Sudáfrica

para abogar por la protección de los niños y la participación de los jóvenes.

Lady Gaga, que empezó a colaborar con UNICEF, visitó el Perú y Sudáfrica en 2012 para llamar la atención sobre la importancia de la educación de calidad y los entornos seguros para los niños, las niñas y las familias.

## Responsabilidad social

Muchas empresas se valieron de su gran visibilidad para impulsar la causa de la niñez. A fin de prestarles asistencia para ejercer su responsabilidad social, UNICEF organizó un extenso proceso de consultas con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y con Save the Children, que culminó en 2012 con la publicación del documento Derechos del Niño y Principios Empresariales. Los principios establecen las medidas que las empresas deben tomar para que se respeten los derechos de los niños en el lugar de trabajo, el mercado y la comunidad. UNICEF también desarrolló varios instrumentos para ayudar a las compañías a aplicar los principios, entre ellos la Lista de verificación de los derechos del niño, el manual práctico “Los niños son responsabilidad de todos” y las Directrices para la presentación de informes sobre los derechos del niño.

En 2012, las contribuciones del sector privado –provenientes de donantes particulares, empresas y fundaciones, y recaudadas principalmente por los Comités Nacionales pro UNICEF y las oficinas de país– ascendieron a un total de 1.261 millones de dólares. La aerolínea EasyJet, del Reino Unido, recaudó más de 1 millón de libras esterlinas en seis meses, gracias al apoyo de sus pasajeros al programa Cambio para el Bien. El diseñador de moda, fabricante y comerciante japonés UNIQLO y el tenista profesional Novak Djokovic galvanizaron el apoyo a los programas educativos de UNICEF por medio del proyecto Ropa por sonrisas.

Simultáneamente, en 2012 se reforzaron alianzas vigentes con importantes aliados corporativos, por medio de un enfoque integrado y a largo plazo. Entre esos valiosos aliados figuran el Grupo ING,



el Fútbol Club Barcelona, Gucci, H&M, IKEA, Mont Blanc y Pampers. UNICEF y la Fundación IKEA celebraron más de 10 años de colaboración, y tanto las actividades de promoción realizadas por esta alianza en pro de los derechos de la infancia, como los esfuerzos para abordar las causas profundas del trabajo infantil, han ayudado a mejorar las vidas de más de 74 millones de niños en la India. Havaianas celebró su 50º aniversario con una edición limitada de sandalias, y el 100% de las ventas netas –aproximadamente 350.000 dólares– se donó a UNICEF en el Brasil.

Las redes sociales reforzaron las gestiones de UNICEF y sus numerosos aliados en materia de recaudación de fondos y sensibilización sobre los problemas de la infancia. Por la vía de sus plataformas mundiales en Facebook, Twitter y YouTube, y por su presencia en las redes sociales de varios países, UNICEF mantuvo al mundo al corriente de las urgentes necesidades de la niñez. Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre, la presencia de UNICEF en su plataforma mundial de Twitter aumentó más del doble; de hecho, el número de sus seguidores pasó de más de 707.000 a casi 1,5 millones. UNICEF ganó en 2012 más de 1 millón de nuevos seguidores en Facebook, y terminó el año con 2,3 millones. Y en 2012, los canales de UNICEF en YouTube –con vídeos en árabe, chino, español, francés e inglés– alcanzaron más de 3,5 millones de visualizaciones y obtuvieron 20.000 nuevos suscriptores. UNICEF en China, que tiene cuentas oficiales en las dos plataformas de microblogs más populares, llegó a más de 2 millones de seguidores y contabilizó casi 1,4 millones de vistas en el canal de vídeos Youku.



# Mejor gobernanza con nuevas estrategias

UNICEF respondió a los problemas económicos de 2012 maximizando los recursos para salvar y mejorar las vidas de los niños y las niñas. También racionalizó la toma de decisiones, favoreció la innovación, reforzó el seguimiento a los programas y amplió sus alianzas.

Continuando con su empeño por garantizar una mayor transparencia y responsabilidad, UNICEF se convirtió en abril de 2012 en signatario de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda, lo que se ha traducido en la divulgación pública de todos los informes de auditoría internos y los informes anuales sobre los programas, y en una mayor difusión de la información financiera.

UNICEF logró ahorros por medio de mejoras en sus labores estratégicas. También se redujeron los gastos de viaje al trabajar con una nueva agencia e integrar los trámites del viajero, el viaje y la visa; al planificar de manera compartida los viajes en varios países; y al promover reuniones en video y teleconferencias en las oficinas. En 2012, permitir que los viajeros eligieran rutas económicas y utilizaran la clase turista supuso ahorros superiores a 500.000 dólares en billetes. La utilización de PaperSmart –un portal en línea que ofrece acceso seguro a información y documentos sobre reuniones– y la tecnología digital y de impresión por demanda generaron ahorros significativos y una reducción en la huella de carbono, al eliminar impresiones innecesarias para las reuniones y las conferencias.

El Fondo Puente, creado por el Fondo de los Estados Unidos en pro de UNICEF con contribuciones de fundaciones, empresas, filántropos e instituciones financieras, es una cuenta mancomunada que se utiliza para reducir la brecha entre la necesidad de suministros y los fondos disponibles. Además de velar por que los bienes esenciales llegaran a los niños de manera rápida, el Fondo también contribuyó a que UNICEF obtuviera mejores precios y redujera los costos de envío. En 2012, la cuenta se utilizó para atender la crisis alimentaria en el Sahel y para adquirir pupitres y materiales de lectura y escritura que beneficiaron a 30.000 niños y niñas en Mozambique. Al finalizar el año se esperaba que una garantía de 17 millones de dólares del Fondo Puente generara ahorros por 10 millones de dólares debido al menor precio de la vacuna oral de la poliomielitis.

UNICEF consolidó las funciones de investigación y gestión de los conocimientos en una Oficina de Investigación en Florencia, Italia. En 2012 se estableció el Comité Permanente de Política e Investigación, a fin de que sirviera de foro para la coordinación y promoción de las pruebas empíricas en los programas y las políticas de UNICEF.

EL VALOR TOTAL DE LOS  
SUMINISTROS Y  
LOS SERVICIOS  
ADQUIRIDOS  
POR UNICEF  
EN 2012  
SUPERÓ LOS  
**2.400**  
MILLONES DE  
DÓLARES.

Las evaluaciones ayudaron a ajustar las estrategias y a medir la efectividad de las innovaciones. En 2012, UNICEF emprendió una evaluación de la protección infantil en contextos de emergencia. De igual manera, concluyó y difundió un metanálisis mundial de 52 evaluaciones de programas de protección infantil y, junto con el UNFPA, inició un estudio sobre el programa conjunto del UNFPA y UNICEF sobre la mutilación/ablación genital femenina. UNICEF también dio a conocer las conclusiones de sus evaluaciones independientes y en tiempo real en el Sahel, y su respuesta a la crisis del Cuerno de África.

Las auditorías examinaron diversas actividades, oficinas y funciones de UNICEF. En 2012, los auditores internos de UNICEF realizaron 29 auditorías e informes de asesoramiento, y sus 236 recomendaciones guardan relación con la gobernanza, la gestión de los programas y el apoyo administrativo y operacional en las oficinas de país y en otras partes de la organización.

Entre las cuestiones que plantearon los auditores en 2012 cabe destacar la separación de funciones en la gestión financiera, la transferencia oportuna de los fondos a los aliados en la ejecución y la gestión de los activos. Los equipos de auditoría trabajaron con las oficinas en las medidas correctivas que debían aplicarse. Todos los informes internos de auditoría que se emitieron después del 30 de septiembre de 2012 se publicaron en línea y pueden consultarse en: <[www.unicef.org/auditandinvestigation/index\\_65755.html](http://www.unicef.org/auditandinvestigation/index_65755.html)>.

## Entre bastidores

La gestión y las operaciones siguieron siendo fundamentales para la misión de UNICEF, aunque a menudo pasaron inadvertidas.

En 2012, el valor total de los suministros y los servicios superó los 2.400 millones de dólares, y los servicios superaron los 500 millones de dólares. Fue posible reducir los precios por medio de diversas estrategias tendientes a reforzar la estabilidad en el mercado e incrementar la disponibilidad de productos y recursos.

Una contratación estratégica, acuerdos especiales de financiación, proyecciones más precisas, entrega de los suministros por anticipado y estandarización de las especificaciones de los productos dieron por resultado precios más bajos y menores gastos en fletes para varios grupos de productos básicos. Entre las alianzas más importantes cabe mencionar a la Alianza GAVI, la Fundación Bill y Melinda Gates y el Fondo de los Estados Unidos en pro de UNICEF.

En 2012 se establecieron centros de suministros provisionales en Ammán, Jordania, y en Mersin, Turquía, para agilizar la entrega de suministros a la región del Oriente Medio y África del Norte.

La labor de UNICEF la realizan empleados de todo el mundo contratados por su pasión y sus conocimientos. Para finales de 2012, UNICEF tenía alrededor de 11.500 funcionarios; el 87% en las oficinas regionales y de país, y el 13% en las ciudades de la sede. El sistema de contratación electrónica de la organización se seguía utilizando y, junto con procesos innovadores en esta esfera –como grupos de personas cualificadas–, el tiempo que tomaba la contratación de funcionarios internacionales del cuadro orgánico se redujo a un promedio de 99 días en 2012, en comparación con 137 días en 2008. Los grupos de personas cualificadas, constituidos por candidatos previamente evaluados, ofrecen a las oficinas contratantes la opción de efectuar la selección directamente.

La igualdad entre los géneros y la diversidad siguieron siendo principios fundamentales de las prácticas de contratación de UNICEF. Al finalizar 2012, las mujeres representaban un 48% del personal de la organización. La contratación de funcionarios internacionales del cuadro orgánico en los países donde se ejecutan programas se había incrementado en un 52%.

La dotación de personal para las actividades de respuesta humanitaria constituyó un aspecto destacado de la función de recursos humanos de UNICEF. El apresurado despliegue que requieren las situaciones

de emergencia exigió la labor de 481 funcionarios humanitarios, el 62% de ellos de despliegues rápidos, en respuesta a la crisis alimentaria en el Sahel y a los conflictos en Malí y la República Árabe Siria. UNICEF mantuvo equipos de respuesta inmediata para efectuar despliegues rápidos en desastres de gran escala.

UNICEF ayudó a elaborar la orientación normativa del Programa de transformación del Comité Permanente entre Organismos, en particular para definir los protocolos relacionados con la respuesta a gran escala a nivel de todo el sistema y las crisis humanitarias repentinas (Nivel 3), así como para mejorar el ciclo del programa humanitario, la activación y la desactivación de los grupos temáticos, y el seguimiento de los resultados en situaciones humanitarias.

El bienestar de todo el personal continuó revistiendo carácter prioritario. Se prestaron servicios especiales a los funcionarios que trabajaron en emergencias, a fin de aliviar su estrés físico y psicológico. En 2012 se ofrecieron 231 consultas al personal desplegado en países como el Afganistán, Kenya, la República Árabe Siria y la República Democrática del Congo.

## Recursos

UNICEF depende de la generosidad y el compromiso de los donantes –públicos y privados– para ayudar a los niños y las niñas a sobrevivir y avanzar en la vida. Cuenta con dos fuentes principales de financiación: recursos ordinarios no restringidos y otros recursos, cuya utilización está limitada a determinados temas programáticos.

Los recursos ordinarios fueron cruciales, ya que otorgaron a la organización la flexibilidad necesaria para abordar los problemas de mayor urgencia. Estos recursos permitieron a UNICEF mantener su presencia en todo el mundo, poner en práctica las prioridades del Plan Estratégico de Mediano Plazo, y responder a las circunstancias cambiantes y a los nuevos desafíos. Los recursos ordinarios también permitieron a UNICEF promover los derechos de la niñez en el mundo e invertir en proyectos innovadores. Estos aportes de

dinero no restringidos, que garantizan una financiación estable y previsible, contribuyeron a avanzar hacia el objetivo de la equidad, posibilitando que la organización trasladara fondos para cubrir déficits de financiación en beneficio de las comunidades más vulnerables y marginadas.

Los recursos ordinarios han permitido a UNICEF aprovechar oportunidades tanto en entornos inestables como en nuevas situaciones humanitarias. La decisiva respuesta de UNICEF en países como Sudán del Sur y el Yemen puso de relieve la utilidad de los recursos ordinarios, puesto que ofrecen financiación flexible para atender las necesidades acuciantes.

Los otros recursos, o fondos mancomunados flexibles para cuestiones temáticas o emergencias, son la segunda clase de contribuciones preferidas porque se asignan a programas concretos a nivel mundial, regional o nacional. No obstante, existía la preocupación de que estos recursos continuaran aumentando a un ritmo mucho mayor que los recursos ordinarios, y de que el monto de la financiación para los otros recursos se restringiera de manera significativa.

En 2012, los ingresos de UNICEF se adaptaron a las IPSAS. Es posible que el cambio de la política contable, que ha dejado atrás las Normas de Contabilidad del Sistema de las Naciones Unidas y utiliza ahora las IPSAS, no permita hacer comparaciones válidas entre las cifras de 2012 y los años anteriores, dado que la tendencia histórica de los datos no podría repetirse. Los ingresos de 2012 ascendieron a un total de 3.958 millones de dólares, incluyendo 1.260 millones en recursos ordinarios (el 32% de todos los ingresos) y 2.698 millones en otros recursos (el 68%). De esta última cifra, 287 millones de dólares se trasladaron al rubro de los ingresos temáticos flexibles, evidenciando una tendencia continua entre los donantes a supeditar sus aportes a determinados proyectos de UNICEF.

Debido a la incertidumbre económica, UNICEF continuará gestionando prudentemente los fondos para proteger a la niñez.

EN 2012,  
UNICEF DESPLEGÓ A  
**481**  
FUNCIONARIOS  
HUMANITARIOS,  
DE LOS  
CUALES UN  
**62%**  
FUERON  
PARA  
LABORES DE  
DESPLIEGUE  
RÁPIDO  
EN RESPUESTA  
A LAS CRISIS  
DEL SAHEL,  
MALÍ Y LA  
REPÚBLICA  
ÁRABE SIRIA.

### Gráfico 3

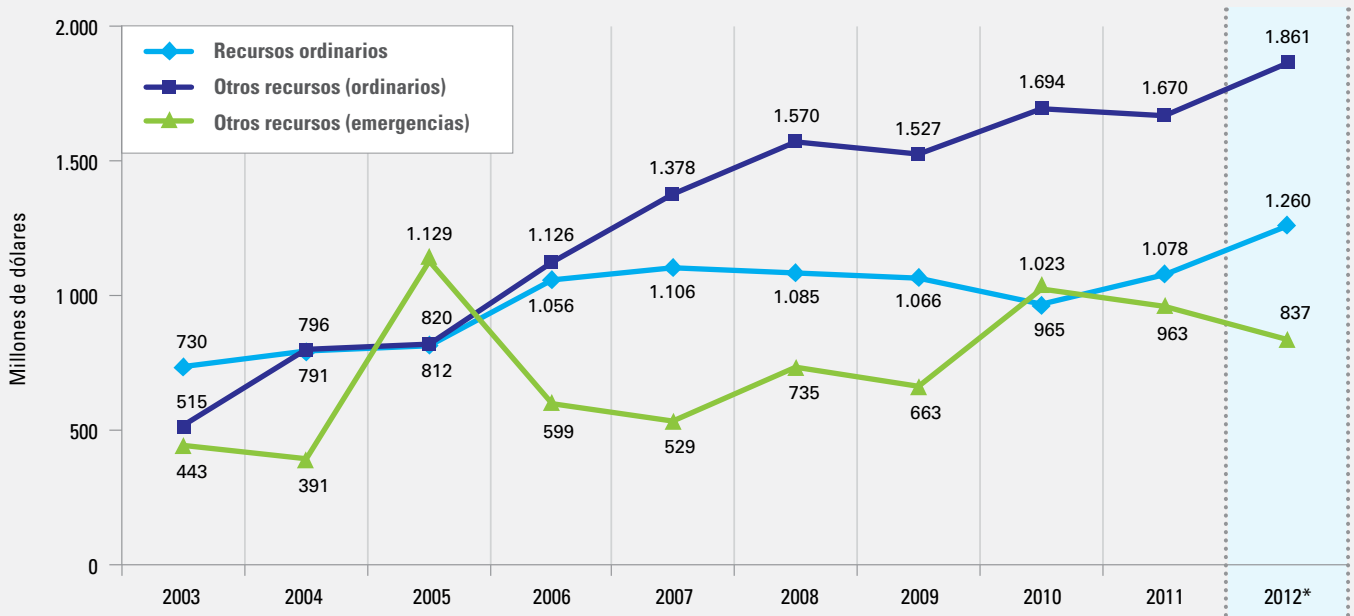
## Ingreso total de UNICEF por fuente y tipo de financiación, 2012\* (en dólares)



\* En 2012, el ingreso se reconoció siguiendo las Normas internacionales de contabilidad del sector público (IPSAS).

### Gráfico 4

## Ingreso de UNICEF, 2003–2012\*



\* Límites a la comparabilidad: El cambio de la normativa contable en 2012 de las Normas de Contabilidad del Sistema de las Naciones Unidas (UNSA) a las Normas internacionales de contabilidad del sector público (IPSAS) no permiten hacer comparaciones significativas entre 2012 y las cifras de años anteriores, ya que los datos históricos de las tendencias no pueden ser objeto de modificación.



**Tabla 2**
**Contribuciones temáticas, 2010–2012\***  
(en millones de dólares)

	2010	2011	2012*
Supervivencia del niño o niña de corta edad	32,6	28,4	40,5
Educación básica e igualdad de género	132,3	127,9	122,1
Protección de la infancia	53,1	18,8	17,9
VIH/sida e infancia	10,3	7,3	11,4
Políticas, promoción y alianzas en pro de los derechos de la infancia	12,8	4,1	6,3
Asistencia humanitaria	332,4	186,7	88,6

\*Límites a la comparabilidad: El cambio de la normativa contable en 2012 de las Normas de Contabilidad del Sistema de las Naciones Unidas (UNSAS) a las Normas internacionales de contabilidad del sector público (IPSAS) no permiten hacer comparaciones significativas entre 2012 y las cifras de años anteriores, ya que los datos históricos de las tendencias no pueden ser objeto de modificación.

**Tabla 3**
**Los 20 principales gobiernos donantes y los donantes intergubernamentales, 2012** (en miles de dólares)

	Recursos ordinarios	Otros recursos		Total*
		ordinarios	de emergencia	
Reino Unido	63.492	213.792	57.219	334.503
Estados Unidos	131.755	115.990	86.353	334.097
Noruega	80.546	141.049	12.689	234.283
Comisión Europea	–	137.869	89.978	227.847
Japón	17.300	59.117	120.995	197.412
Canadá	18.000	113.957	47.559	179.516
Suecia	69.974	59.040	32.317	161.332
Países Bajos	42.289	73.603	8.571	124.463
Australia	35.595	33.715	18.708	88.018
Alemania	8.077	12.529	39.997	60.603
Dinamarca	29.055	10.409	14.449	53.913
Finlandia	21.144	11.000	9.314	41.458
Bélgica	24.748	6.152	8.129	39.028
Suiza	21.598	8.958	1.959	32.515
Irlanda	10.992	13.960	1.329	26.282
Francia	1.328	16.501	1.369	19.198
Arabia Saudita	1.000	7.600	5.361	13.961
España	3.808	219	8.009	12.036
Italia	–	5.906	5.954	11.860
Luxemburgo	3.519	3.971	639	8.129

\*Los totales pueden variar ligeramente debido al redondeo.

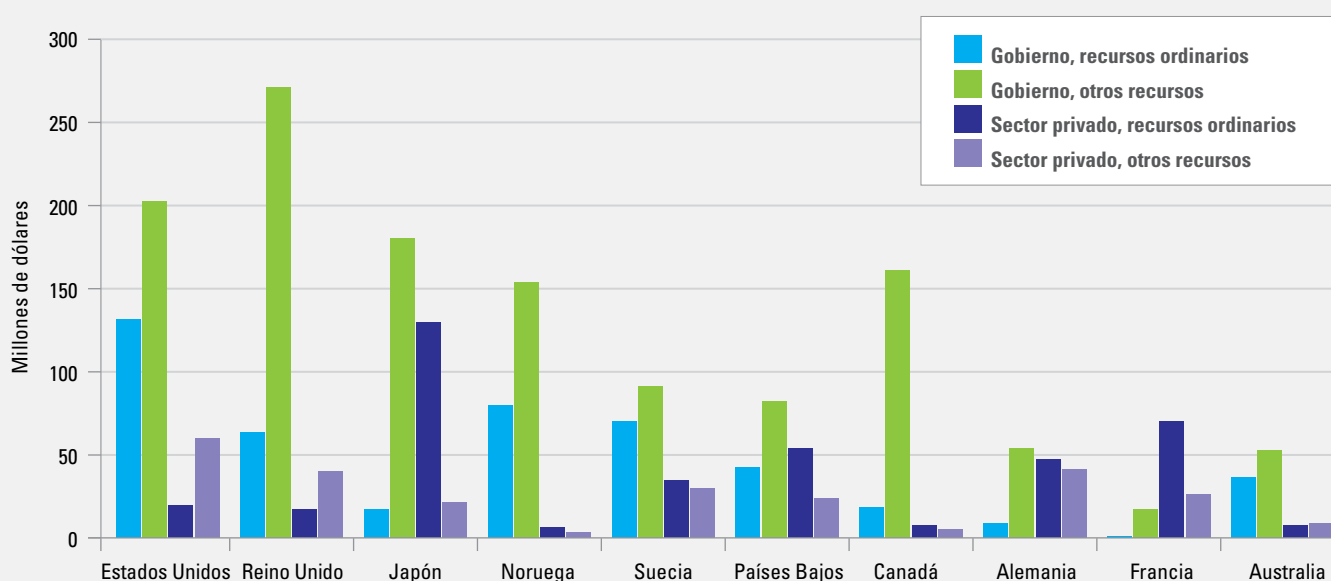
**Tabla 4**

**Los 20 principales Comités Nacionales donantes, 2012**  
(en miles de dólares)

	Recursos ordinarios	Otros recursos		Total
		ordinarios	de emergencia	
Japón	129.924	14.722	6.335	150.981
Francia	69.393	16.127	9.943	95.463
Alemania	47.422	31.690	9.780	88.892
Estados Unidos	19.900	51.051	9.071	80.022
Países Bajos	53.482	16.095	7.339	76.916
Suecia	34.806	28.978	1.105	64.889
República de Corea	43.067	19.967	1.234	64.268
Reino Unido	17.830	30.892	9.187	57.909
Italia	27.452	19.870	3.760	51.082
España	30.601	11.346	6.338	48.285
Suiza	5.832	11.613	1.302	18.747
Finlandia	13.291	4.613	516	18.420
Dinamarca	9.269	7.065	1.084	17.418
Australia	6.835	5.482	3.602	15.919
Bélgica	8.019	5.128	1.956	15.103
Hong Kong. China	7.114	5.948	221	13.283
Canadá	7.167	2.950	2.396	12.513
Noruega	6.007	3.512	238	9.757
Austria	4.691	1.081	609	6.381
Portugal	3.204	1.273	331	4.808

**Gráfico 5**

**Los 10 principales países por tipo de donante y financiación, 2012\***



\* Comprende las aportaciones de gobiernos y comités nacionales pro UNICEF; excluye las aportaciones intergubernamentales, no gubernamentales y las aportaciones de fondos mancomunados.

**Tabla 5**

**Alianzas internacionales y empresariales que donaron 100.000 dólares o más en 2012**

**ALIANZAS MUNDIALES**

Cambio para el bien® (Aer Lingus (Irlanda), Alitalia (Italia), All Nippon Airways (Japón), American Airlines (EEUU), Asiana (República de Corea), Cathay Pacific (Hong Kong, China), easyJet (Reino Unido), Finnair (Finlandia), Japan Airlines (Japón), LAN (Perú), Qantas (Australia))  
 Check Out for Children® (Starwood Hotels & Resorts)  
 Fundación IKEA  
 Fútbol Club Barcelona  
 Gucci  
 H & M Hennes & Mauritz AB  
 ING  
 International Zinc Association  
 Kiwanis International  
 MAC AIDS Fund  
 Nokia Corporation  
 Procter & Gamble (Pampers, Wella, Boss Orange)  
 Unilever Foundation  
 UNIQLO

**ALIANZAS NACIONALES Y ENTRE VARIOS PAÍSES**

**Angola**

BP Foundation  
 Chevron  
 Total

**Argentina**

ACE Seguros S.A.  
 BANELCO  
 Carrefour  
 farmacity  
 OCA

**Brasil**

Alpargatas SA  
 Centrais Elétricas do Pará S.A.– Celpa  
 Companhia de Energia Elétrica do Estado do Tocantins (Celtins)  
 Companhia Energética do Ceará (Coelce)  
 Fundação Itaú Social  
 Fundação Telefônica Vivo  
 Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras)  
 Rio Grande Energia (RGE)  
 Sanofi-Aventis Farmacêutica Ltda.

**Bulgaria**

Happy Bar & Grill  
 Piraeus Bank Bulgaria AD

**China**

Baidu Online Network Technology (Beijing) Co., Ltd.  
 Hewlett-Packard Global Social Innovation  
 Porsche (China) Motors Ltd.

**Colombia**

Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.  
 Ecopetrol S.A.  
 Fundación John Ramírez Moreno  
 Fundación Leo Messi  
**Comité Español de UNICEF**  
 Arbores & Ausonia  
 Banco Español de Crédito S.A. (BANESTO)  
 Bankia, S.A.  
 Grupo Jané  
 La Caixa  
 Meliá Hotels International

**Comité Nacional pro UNICEF de Alemania**

AUDI AG  
 Commerzbank AG  
 DEKRA SE  
 Deutsche Bank Foundation  
 Harold A. und Ingeborg L. Hartog Foundation  
 HUGO BOSS AG  
 PAYBACK GmbH  
 United Internet for UNICEF Foundation

**Comité Nacional pro UNICEF de Australia, S.L.**

Commonwealth Bank of Australia  
 Football Aid  
 Minerals and Metals Group  
 3P Learning

**Comité Nacional pro UNICEF de Bélgica**

buy aid N.V.  
 EskoArtwork  
 GlaxoSmithKline Biologicals  
 Hallmark Cards Belgium NV  
 Umicore

**Comité Nacional pro UNICEF de Canadá**

Hallmark Canada  
 International Artcrafts Co. Ltd.  
 Pier 1 Imports  
 Sherritt International Corporation  
 Teck Resources Limited

**Comité Nacional pro UNICEF de Corea**

Able C&C Co., Ltd.  
 Domino's Pizza

Meritz Fire & Marine Insurance Co., Ltd.  
 Samsung Engineering Co., Ltd.

**Comité Nacional pro UNICEF de Dinamarca**

Obel Family Foundation  
 The VILLUM FOUNDATION

**Comité Nacional pro UNICEF de Holanda**

Nationale Postcode Loterij  
 Schiphol Group  
 UNIQUE Nederland B.V.  
 Wavin Group

**Comité Nacional pro UNICEF de Finlandia**

Eva Ahlström Foundation

**Comité Nacional pro UNICEF de Francia**

CARREFOUR  
 HYPERMARCHES  
 Clairefontaine Rhodia  
 DOMOTI  
 Groupe SEB  
 La Société des Eaux de Volvic  
 Meubles IKEA France  
 Rythm  
 Sanofi  
 Verbaudet

**Comité Nacional Helénico pro UNICEF**

Diners Club of Greece S.A.

**Comité Nacional pro UNICEF de Hong Kong**

The Children's Education and Social Welfare Trust Fund of Intercoop Limited Trustees Incorporated

**Comité Nacional pro UNICEF de Islandia**

Aurora Foundation

**Comité Nacional pro UNICEF de Italia**

Agos  
 Autostrade  
 Foxy  
 UniCredit Foundation

**Comité Nacional pro UNICEF del Japón**

AEON  
 AEON MALL Co., Ltd  
 AMUSE INC.  
 B-R 31 ICE CREAM CO., LTD.  
 Chiba Co-Operative Society  
 Circle K Sunkus Co., Ltd.  
 Consumers' Co-Operative Kobe  
 Consumers Co-Operative Sapporo

**CO-OP NET BUSINESS ASSOCIATION**

Fuji Television Network, Inc. (FNS Charity Campaign)  
 Honda Motor Co., Ltd.  
 JAPAN POST BANK Co., Ltd.  
 Japanese Consumers' Co-operative Union  
 Kanagawa Consumers' Co-Operative Society  
 Kansai Telecasting Corporation (FNS Charity Campaign)  
 KYOKUTO ASSOCIATES Co., Ltd.  
 LION Corporation  
 MASTER CUTLERY CORPORATION  
 MITSUBOSHI BELTING LTD.  
 MPS17  
 Nichi-Iko Pharmaceutical Co., Ltd.  
 NIPPONKOA Insurance Company, Limited  
 Plenus Co., Ltd.  
 RINGBELL co., Ltd.  
 SAGANO REAL ESTATE CO., LTD.  
 SARAYA CO., LTD.  
 Sony Corporation  
 Sugarlady Inc.  
 Sumitomo Mitsui Card Co., Ltd.  
 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.  
 UC Card Co., Ltd.  
 Volvic

**Comité Nacional pro UNICEF de Noruega**

Cubus AS  
 IKEA (Norway)  
 Kaizers Orchestra  
 KIWI Norge AS  
 MedHum  
 NHH Students Association  
 Nordic Choice Hotels AS  
 Norwegian Air Shuttle ASA  
 Rieber & Søn ASA  
 Statoil ASA  
 Telenor Group

**Comité Nacional pro UNICEF de Polonia**

ITAKA

**Comité Nacional pro UNICEF del Reino Unido**

Barclays Bank PLC  
 CBRE Limited  
 Clarks  
 Freshfields Bruckhaus Deringer  
 FTSE International Limited  
 ITP Trust  
 Manchester United Limited

**Tabla 5**  
(continuación)

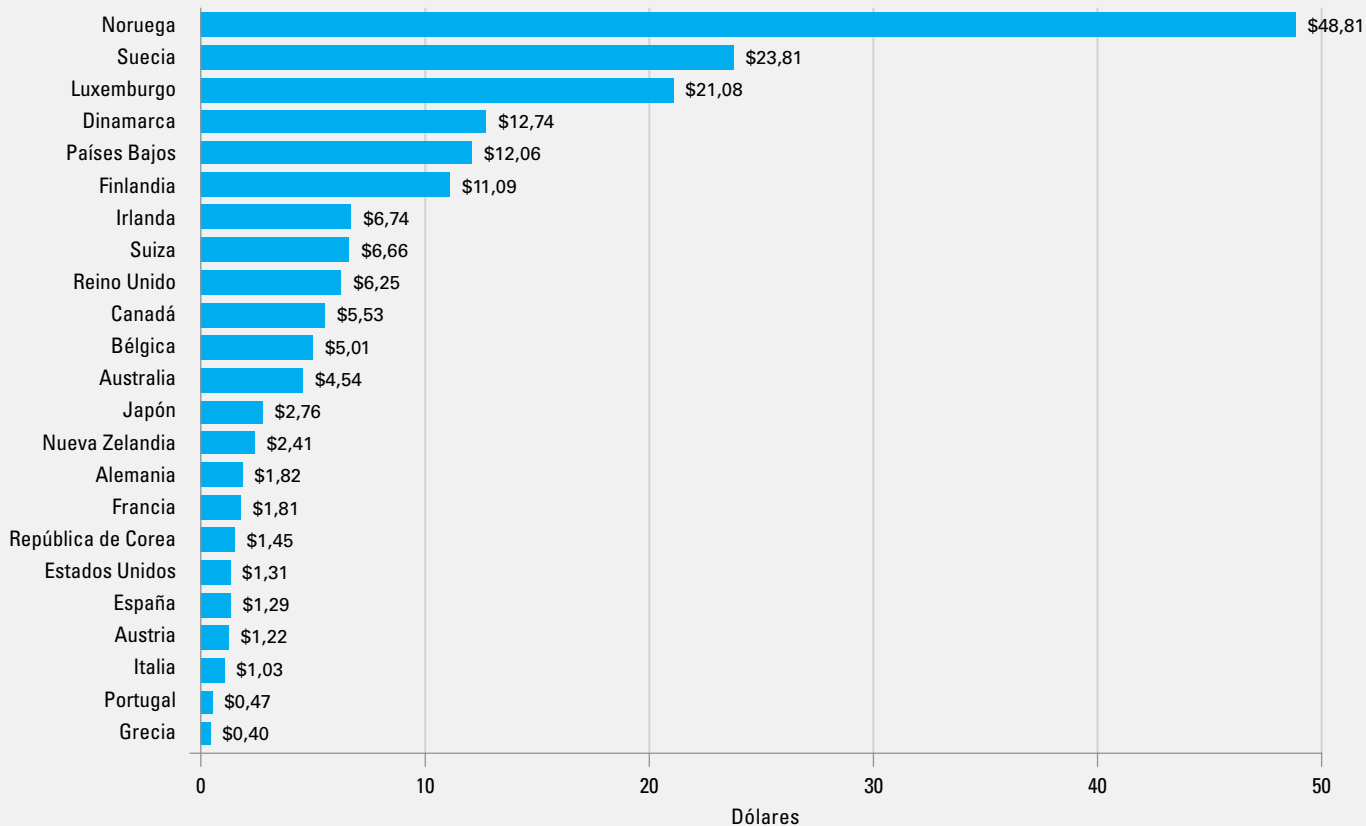
**Alianzas internacionales y empresariales que donaron  
100.000 o más en 2012**

Marks & Spencer plc State Street Corporation The Co-operative Group Ltd. The Independent The Kantar Group Limited RTwinings and Company Limited Visa Europe	<b>Ecuador</b> Diners Club	Google Inc. IKEA (USA)	PT Indomarco Prismatama
<b>Comité Nacional pro UNICEF de Suecia</b> Gina Tricot M-magasin Svenska PostkodLotteriet Tieto Sweden AB	<b>Egipto</b> Etisalat Misr The Coca-Cola Africa Foundation	Jefferies & Company, Inc. Johnson & Johnson L'Oréal USA – Giorgio Armani Fragrances Merck Microsoft Corporation Pier 1 Imports, Inc. Pfizer Inc.	<b>México</b> Banco Santander (México) S.A. Controladora Comercial Mexicana S.A. de C.V. Fundación Carlos Slim, A.C. Fundación Leo Messi Fundación PepsiCo México, A.C. Laboratorios Liomont S.A. de C.V.
<b>Comité Nacional pro UNICEF de Suiza</b> MSC Crociere S.A. Roche Employee Action and Charity Trust	<b>Emiratos Árabes Unidos</b> UAE Exchange Centre LLC	The NASDAQ OMX Group, Inc. The UPS Foundation The Walt Disney Company Turner Broadcasting System, Inc.	<b>Perú</b> Profuturo AFP
<b>Croacia</b> Hrvatski Telekom d.d.	<b>Filipinas</b> SM Prime Holdings, Inc.	<b>India</b> Exide Industries Limited Johnson & Johnson Limited Rio Tinto Woodland Worldwide	<b>Sudáfrica</b> Discovery Fund The ELMA Foundation
	<b>Fondo pro UNICEF de los Estados Unidos</b> Adobe Systems Incorporated American Airlines Apple Records Inc. Becton Dickinson and Company Caterpillar Foundation Crocs, Inc. Dell Inc. GE Foundation	<b>Indonesia</b> PT Bank Central Asia Tbk.	<b>Tailandia</b> Sansiri Public Company Limited
			<b>UNICEF Irlanda</b> The Cathal Ryan Trust

**Gráfico 6**

**Aportaciones per cápita a UNICEF, 2012\***

Países miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)



\* Comprende las aportaciones de gobiernos y comités nacionales.

**Tabla 6**

**Financiación de los programas por países con cargo a los recursos ordinarios**

Los Programas de Cooperación por Países de UNICEF son aprobados por la Junta Ejecutiva para períodos multianuales y se financian con cargo a los recursos ordinarios de UNICEF. Las cuantías se indican a continuación. UNICEF amplía el alcance de estos programas, especialmente durante las crisis humanitarias, con fondos de acceso restringido denominados “otros recursos”. (Todas las cifras están en dólares de los Estados Unidos.)

**ÁFRICA SUBSAHARIANA**

**África oriental y meridional**

Angola	
2009–2013	\$37.419.485
Botswana	
2010–2014	\$3.750.000
Burundi	
2010–2014	\$49.425.970
Comoras	
2008–2014	\$3.743.000
Eritrea	
2007–2012	\$11.781.634
Etiopia	
2012–2015	\$160.212.000
Kenya	
2009–2013	\$55.775.400
Lesotho	
2008–2012	\$5.170.000
Madagascar	
2008–2013	\$57.057.246
Malawi	
2012–2016	\$46.950.000
Mozambique	
2012–2015	\$64.036.000
Namibia	
2006–2013	\$4.835.000
República Unida de Tanzania	
2011–2015	\$74.692.000
Rwanda	
2008–2013	\$54.842.000
Somalia	
2011–2015	\$42.325.000
Sudáfrica	
2007–2012	\$5.923.452
Sudán del Sur	
2012–2013	\$10.536.000
Swazilandia	
2011–2015	\$3.755.000
Uganda	
2010–2014	\$106.440.000
Zambia	
2011–2015	\$42.795.000
Zimbabwe	
2012–2015	\$19.004.000

**África occidental y central**

Benín	
2009–2013	\$25.674.377

Burkina Faso	
2011–2015	\$75.745.000
Cabo Verde	
2012–2016	\$3.750.000
Camerún	
2008–2012	\$30.264.000
Chad	
2012–2016	\$56.585.000
Congo	
2009–2013	\$6.169.795
Côte d'Ivoire	
2009–2013	\$41.219.066
Gabón	
2012–2016	\$3.750.000
Gambia	
2012–2016	\$5.355.000
Ghana	
2012–2016	\$43.055.000
Guinea	
2007–2012	\$33.054.936
Guinea-Bissau	
2008–2013	\$12.548.000
Guinea Ecuatorial	
2008–2012	\$3.680.000
Liberia	
2008–2012	\$24.815.000
Malí	
2008–2013	\$76.401.999
Mauritania	
2012–2016	\$9.020.000
Níger	
2009–2013	\$93.858.580
Nigeria	
2009–2013	\$249.562.159
República Centroafricana	
2012–2016	\$19.315.000
República Democrática del Congo	
2008–2012	\$273.587.687
Santo Tomé y Príncipe	
2012–2016	\$3.750.000
Senegal	
2012–2016	\$26.730.000
Sierra Leona	
2008–2012	\$42.322.000
Togo	
2008–2013	\$20.328.056

**ASIA**

**Asia oriental y el Pacífico**

Camboya	
2011–2015	\$32.530.000
China	
2011–2015	\$50.615.000
Filipinas	
2012–2016	\$15.495.000
Indonesia	
2011–2015	\$27.700.000
Islas del Pacífico <sup>1</sup>	
2008–2012	\$27.500.000
Malasia	
2011–2015	\$3.750.000
Mongolia	
2012–2016	\$3.750.000
Myanmar	
2011–2015	\$83.585.000
Papua Nueva Guinea	
2012–2015	\$5.772.000
República Democrática Popular Lao	
2012–2015	\$7.860.000
República Popular Democrática de Corea	
2011–2015	\$9.305.000
Tailandia	
2012–2016	\$4.165.000
Timor-Leste	
2009–2013	\$5.346.828
Viet Nam	
2012–2016	\$18.050.000

**Asia meridional**

Afganistán	
2010–2013	\$157.668.000
Bangladesh	
2012–2016	\$112.410.000
Bhután	
2008–2013	\$5.632.917
India	
2008–2012	\$206.092.000
Maldivas	
2011–2015	\$3.750.000
Nepal	
2008–2012	\$33.878.000
Pakistán	
2009–2012	\$65.329.000
Sri Lanka	
2008–2012	\$4.000.000

**Tabla 6**  
(continuación)

**Financiación de los programas por países con cargo a los recursos ordinarios**

CEE/CIS		América Latina y el Caribe			
Albania		Argentina		Paraguay	
2012–2016	\$3.750.000	2010–2014	\$3.750.000	2007–2013	\$5.167.441
Armenia		Belice		Perú	
2010–2015	\$4.500.000	2007–2012	\$3.987.182	2012–2016	\$3.750.000
Azerbaiyán		Bolivia (Estado Plurinacional de)		República Dominicana	
2011–2015	\$4.585.000	2008–2012	\$6.637.000	2012–2016	\$3.750.000
Belarús		Brasil		Uruguay	
2011–2015	\$3.750.000	2012–2016	\$3.750.000	2011–2015	\$3.750.000
Bosnia y Herzegovina		Chile		Venezuela (República Bolivariana de)	
2010–2014	\$3.750.000	2012–2016	\$3.750.000	2009–2013	\$3.748.491
Bulgaria		Colombia			
2010–2012	\$2.250.000	2008–2014	\$4.450.000	<b>Oriente Medio y África del Norte</b>	
Ex República Yugoslava de Macedonia		Costa Rica		Argelia	
2010–2015	\$4.500.000	2008–2012	\$3.600.000	2012–2014	\$2.772.000
Georgia		Cuba		Djibouti	
2011–2015	\$3.750.000	2008–2013	\$4.318.352	2008–2012	\$3.950.000
Kazajstán		Ecuador		Egipto	
2010–2015	\$5.322.000	2010–2014	\$3.750.000	2007–2013	\$17.731.000
Kirguistán		El Salvador		Estado de Palestina <sup>4</sup>	
2012–2016	\$4.600.000	2012–2015	\$3.000.000	2011–2013	\$12.091.098
Montenegro		Guatemala		Irán (República Islámica del)	
2012–2016	\$3.750.000	2010–2014	\$4.230.000	2012–2016	\$7.210.000
República de Moldova		Guyana y Suriname		Iraq	
2007–2012	\$5.364.715	2012–2016	\$7.500.000	2011–2014	\$7.936.000
Rumania		Haití		Jordania	
2010–2012	\$2.250.000	2009–2012	\$11.771.973	2008–2012	\$3.634.000
Serbia <sup>2</sup>		Honduras		Líbano	
2011–2015	\$2.500.000	2012–2016	\$3.750.000	2010–2014	\$3.750.000
Tayikistán		Islas del Caribe Oriental <sup>3</sup>		Marruecos	
2010–2015	\$12.012.000	2012–2016	\$16.000.000	2012–2016	\$6.045.000
Turkmenistán		Jamaica		República Árabe Siria	
2010–2015	\$5.058.000	2012–2016	\$3.750.000	2007–2013	\$4.862.881
Turquía		México		Sudán	
2011–2015	\$4.180.000	2008–2013	\$4.350.000	2009–2012	\$28.585.827
Ucrania		Nicaragua		Túnez	
2012–2016	\$4.075.000	2008–2012	\$4.160.000	2007–2013	\$4.214.889
Uzbekistán		Panamá		Yemen	
2010–2015	\$19.734.000	2012–2015	\$3.000.000	2012–2015	\$28.612.000

UNICEF cooperó con 155 países, regiones y territorios en 2012: 45 en África subsahariana (ESARO y WCARO); 35 en América Latina y el Caribe (TACRO); 35 en Asia (EAPRO y ROSA); 19 en Oriente Medio y África del Norte (MENARO); y 21 en Europa Central y del Este y la Comunidad de Estados Independientes (ECE/CEI). El total incluye países que reciben recursos ordinarios al igual que otros recursos.

<sup>1</sup> Incluye los Estados Federados de Micronesia, Fiji, las Islas Cook, las Islas Marshall, las Islas Salomón, Kiribati, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Tokelau, Tonga, Tuvalu y Vanuatu.

<sup>2</sup> Serbia incluye Kosovo, en la actualidad administrado por las Naciones Unidas.

<sup>3</sup> Incluye Antigua y Barbuda, Barbados, las Islas Vírgenes Británicas, Dominica, Granada, Montserrat, Saint Kitts y Nevis, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Suriname, Trinidad y Tabago y las Islas Turcos y Caicos.

<sup>4</sup> UNICEF presta asistencia para los niños, niñas y mujeres palestinas en el periodo comprendido entre 2011–2013 en los siguientes lugares: Estado de Palestina (\$6.390.462), Líbano (\$2.700.000), Jordania (\$1.500.000) y la República Árabe Siria (\$1.500.636). De conformidad con la resolución A/RES/67/19 del 29 de noviembre de 2012, la Asamblea General de las Naciones Unidas acordó a Palestina la condición de Estado observador no miembro.

**Tabla 7**

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2012<sup>1</sup>**  
(en dólares)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS				OTROS RECURSOS <sup>2</sup>				Total	
	Sector público		Sector privado <sup>3</sup>		Otros ingresos	Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales	Otras contribuciones		Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales		Otras contribuciones
Afganistán	1.000								1.000	
Alemania	8.076.870		47.422.248			52.526.073	41.470.013		149.495.203	
Andorra	98.685		285.122			150.982	328.608		863.398	
Angola								1.647.000	1.647.000	
Arabia Saudita	1.000.000					12.960.976		53.334	14.014.310	
Argentina	25.000			6.562.308				11.526.343	18.113.651	
Armenia	6.000							7.572	13.572	
Australia	35.594.944		6.835.048			52.422.589	9.084.018		103.936.599	
Austria	1.460.822		4.691.475			2.380.107	1.690.714		10.223.118	
Azerbaiyán								31.826	31.826	
Bangladesh	34.500								34.500	
Barbados	4.000							15.950	19.950	
Bélgica	24.747.565		8.018.537			14.280.160	7.083.807		54.130.069	
Belice						125.010			125.010	
Bolivia						190.581			190.581	
Bosnia y Herzegovina								43.414	43.414	
Brasil				51.710		4.645.044		8.686.831	13.383.585	
Bulgaria	10.000			19.526				652.067	681.594	
Camboya						60.000			60.000	
Camerún	40.400								40.400	
Canadá	18.000.000		7.166.999			161.516.475	5.346.471		192.029.946	
Chile	77.000			73.632				1.319.857	1.470.489	
China	1.300.000			11.068				6.135.087	7.446.155	
Chipre				812.700		25.989			838.688	
Colombia				45.172				4.470.191	4.515.363	
Comoras						378.807			378.807	
Costa Rica	11.426							10.883	22.309	
Croacia				527.791				1.687.685	2.215.477	
Cuba	10.000								10.000	
Dinamarca	29.054.750		9.268.513			24.857.765	8.148.830		71.329.857	
Djibouti								50.547	50.547	
Ecuador	5.000			39.601				1.728.445	1.773.046	
Egipto						202.549		410.680	613.229	
Emiratos Árabes Unidos	100.000			3.911		4.994.974		1.674.696	6.773.581	
Eslovaquia	12.497						269.032		281.529	
Eslovenia			1.297.763				227.173		1.524.936	
España	3.808.218		30.601.465			8.227.802	17.684.774		60.322.259	
Estados Unidos	131.755.000		19.899.939			202.342.444	60.122.689		414.120.071	
Estonia	61.392		90.200			581.362			732.954	
Federación de Rusia	1.000.000					1.500.000		215.701	2.715.701	
Filipinas	62.603			414.615				3.903.794	4.381.012	
Finlandia	21.144.260		13.291.035			20.313.272	5.129.734		59.878.301	
Francia	1.328.020		69.393.474			17.869.512	26.069.871		114.660.876	
Gabón						101.000		257.722	358.722	
Ghana								9.343	9.343	
Gibraltar				1.034					1.034	
Grecia			3.776.468			64.935	669.288		4.510.692	
Guyana	10.098							1.442	11.540	
Honduras	29.998								29.998	
Hong Kong, China	16.503		7.114.188				6.168.804		13.299.495	
Hungría	112.043		59.706			99.648	300.750		572.147	
India	772.540			526.823		812.580		4.222.709	6.334.652	
Indonesia	210.000			321.411				5.592.022	6.123.433	
Irán (República Islámica del)								9.518	9.518	
Irlanda	10.991.936		1.970.008			15.289.612	2.761.950		31.013.506	

**Tabla 7**  
(continuación)

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2012<sup>1</sup>**  
(en dólares)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS				OTROS RECURSOS <sup>2</sup>				Total	
	Sector público		Sector privado <sup>3</sup>		Otros ingresos	Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales	Otras contribuciones		Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales		Otras contribuciones
Islandia	487.492		2.170.690				593.601		3.251.783	
Israel	110.000		29.480				357.202		496.682	
Italia			27.452.050			11.860.047	23.630.168		62.942.265	
Jamaica								1.689	1.689	
Japón	17.300.374		129.923.654			180.111.572	21.056.953		348.392.552	
Kazajstán	100.000							556.428	656.428	
Kenya						107.100		386	107.486	
Kosovo								6.596	6.596	
Kuwait	200.000					250.000			450.000	
Libia						1.028.152			1.028.152	
Liechtenstein	55.127					156.740			211.867	
Lituania			38.756				47.646		86.402	
Luxemburgo	3.519.253		1.396.155			4.610.162	1.013.759		10.539.330	
Madagascar						30.524		229.725	260.249	
Malasia	284.000			4.096.284		100.000		4.120.746	8.601.030	
Marruecos	76.205					152.581			228.786	
Mauricio								450	450	
México	214.000			30.086				3.940.459	4.184.545	
Mónaco	10.502					193.374			203.876	
Mongolia	11.000					23.390			34.390	
Mozambique	2.000								2.000	
Myanmar	1.841								1.841	
Nueva Zelanda	4.535.160		2.823.029			1.919.926	1.549.775		10.827.891	
Nicaragua	1.000								1.000	
Nigeria	127.000							40.077	167.077	
Noruega	80.545.500		6.007.319			153.737.895	3.749.731		244.040.445	
Omán						998.211			998.211	
Países Bajos	42.288.520		53.481.916			82.174.821	23.434.357		201.379.614	
Pakistán	65.066								65.066	
Panamá						300.000			300.000	
Paraguay								13.057	13.057	
Perú				38.421				845.756	884.177	
Polonia	105.452		67.354			405.850	1.683.495		2.262.150	
Portugal	200.000		3.204.129				1.603.317		5.007.445	
Qatar	100.000								100.000	
Reino Unido	63.492.400		17.829.794			271.010.369	40.078.837		392.411.400	
República Centroafricana						235.220			235.220	
República Checa			2.237.352			130.073	910.131		3.277.556	
República de Corea	3.200.000		43.066.582			3.242.415	21.201.815		70.710.812	
República de Moldova	2.000								2.000	
República Democrática del Congo						2.345.973			2.345.973	
República Dominicana								112.448	112.448	
Rumania								577.462	577.462	
San Marino							7.922		7.922	
Senegal						25.584			25.584	
Serbia				256.367				163.174	419.542	
Singapur	50.000								50.000	
Sri Lanka	15.500							3.558	19.058	
Sudáfrica	30.144			5.592				1.858.159	1.893.895	
Suecia	69.974.400		34.805.625			91.357.421	30.082.935		226.220.381	
Suiza	21.598.200		5.831.830			10.916.912	12.915.086		51.262.028	
Tailandia	247.172			2.847.230				10.948.944	14.043.345	
Túnez	28.572			12.156					40.728	
Turkmenistán	3.000								3.000	
Turquía	150.000		803.799				2.368.844		3.322.642	



**Tabla 7**  
(continuación)

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2012<sup>1</sup>**  
(en dólares)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS				OTROS RECURSOS <sup>2</sup>				Total	
	Sector público		Sector privado <sup>3</sup>		Otros ingresos	Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales	Otras contribuciones		Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales		Otras contribuciones
Ucrania								23.448	23.448	
Uruguay	21.400			201.080				1.635.721	1.858.201	
Venezuela (República Bolivariana de)				2.300.434				524.842	2.825.275	
Viet Nam	13.700							12.760	26.460	
Zambia								350.000	350.000	
Diversos	105.280			363.056	19.547.328		32.400		20.048.064	
<i>Ajuste de los ingresos respecto a años anteriores</i>	557.650		300.134		-1.227.793		-313.603	-471.691	-1.155.303	
<b>Subtotal</b>	<b>600.801.980</b>		<b>562.651.835</b>	<b>19.562.009</b>	<b>1.434.664.093</b>		<b>378.560.896</b>	<b>79.858.854</b>	<b>3.076.099.668</b>	
<b>Organizaciones intergubernamentales</b>										
Banco Africano de Desarrollo					1.750.000				1.750.000	
Banco Asiático de Desarrollo					270.000				270.000	
Banco Interamericano de Desarrollo					275.000				275.000	
Comisión de la Unión Africana					3.241.474				3.241.474	
Comisión Europea					227.846.603				227.846.603	
Fondo OPEC					1.380.978				1.380.978	
Secretaría de la Comunidad del Pacífico					324.137				324.137	
UNITAID					786.000				786.000	
<i>Ajuste de los ingresos respecto a años anteriores</i>					-83.724				-83.724	
<b>Subtotal</b>					<b>235.790.468</b>				<b>235.790.468</b>	
<b>Acuerdos interinstitucionales</b>										
Banco Mundial						27.312.055			27.312.055	
Departamento de las Naciones Unidas para las Operaciones de Mantenimiento de la Paz						596.953			596.953	
Departamento de Protección y Seguridad de las Naciones Unidas (UNDSS)						10.000			10.000	
Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU Mujeres)						297.500			297.500	
Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)						12.890.388			12.890.388	
Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad Humana						3.254.485			3.254.485	
Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM)						542.194			542.194	
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)						1.210.565			1.210.565	
Oficina de las Naciones Unidas en Ginebra						4.081.297			4.081.297	
Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de la Asistencia Humanitaria (OCAH)						130.597.715			130.597.715	
Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)						10.000			10.000	
Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)						10.000			10.000	
Organización Internacional para la Migración (IOM)						639.126			639.126	
Organización Mundial de la Salud (OMS)						9.226.314			9.226.314	

**Tabla 7**  
(continuación)

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2012<sup>1</sup>**  
(en dólares)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS					OTROS RECURSOS <sup>2</sup>				Total
	Sector público		Sector privado <sup>3</sup>		Otros ingresos	Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales	Otras contribuciones		Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales	Otras contribuciones	
Organización Panamericana de la Salud (OPS)							885.695			885.695
Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO)							194.032			194.032
Programa Conjunto de la ONU para el VIH/sida (ONUSIDA)							21.640.588			21.640.588
Programa Conjunto de las Naciones Unidas							22.725.775			22.725.775
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)							115.168.534			115.168.534
Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)							87.776			87.776
Programa Mundial de Alimentos (PMA)							94.250			94.250
Secretaría de las Naciones Unidas							200.000			200.000
Servicio de las Naciones Unidas de Actividades relativas a las Minas (UNMAS)							825.116			825.116
<i>Ajuste de los ingresos con respecto a años anteriores</i>							-2.950.771			-2.950.771
<b>Subtotal</b>							<b>349.549.590</b>			<b>349.549.590</b>
<b>Organizaciones no gubernamentales</b>										
AIM – Asociación Intercooperación Madagascar									768.022	768.022
Alianza GAVI									25.407.400	25.407.400
Alianza Mundial para Mejorar la Nutrición (GAIN)									1.641.036	1.641.036
Asociación de Mujeres de las Naciones Unidas									28.550	28.550
Cruz Roja Danesa									13.500	13.500
Fondo Mundial para la lucha contra el Sida, la tuberculosis y el paludismo									38.315.224	38.315.224
Fundación Alexander Bodini									60.000	60.000
Fundación Bill y Melinda Gates									84.627.476	84.627.476
Fundación de las Naciones Unidas, Inc.									21.095.569	21.095.569
Iniciativa de Micronutrientes									15.006.099	15.006.099
International Development Research									132.222	132.222
Malaria No More (MNM)									150.000	150.000
PACT, Inc.									1.571.008	1.571.008
Rotary International									30.377.908	30.377.908
Tetsuko Kuroyanagi, Japón				499.600					749.400	1.249.000
Universidad de Nôtre Dame									300.000	300.000
Visión Mundial									66.644	66.644
Diversos				6.394						6.394
<i>Ajuste de los ingresos con respecto a años anteriores</i>									-568.635	-568.635
<b>Subtotal</b>				<b>505.994</b>					<b>219.741.423</b>	<b>220.247.418</b>
<b>Otros ingresos<sup>4</sup></b>					<b>76.365.999</b>					<b>76.365.999</b>
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>600.801.980</b>		<b>562.651.835</b>	<b>20.068.004</b>	<b>76.365.999</b>	<b>1.670.454.561</b>	<b>349.549.589</b>	<b>378.560.896</b>	<b>299.600.277</b>	<b>3.958.053.141</b>

**Notas :**

<sup>1</sup> Cifras provisionales no auditadas.

<sup>2</sup> Incluye otros recursos "ordinarios" y otros recursos "de emergencia".

<sup>3</sup> Incluye ingresos de ventas de tarjetas y otros productos de UNICEF y recaudación de fondos en el sector privado de las oficinas de país.

<sup>4</sup> Incluye ingresos de intereses, ganancias y pérdidas en el cambio de moneda, y otros ingresos.

## FOTOGRAFÍAS Y PIES DE FOTO

### Portada

© UNICEF/NYHQ/2011-1588/Bell

En Almaty, Kazajstán, estudiantes de un jardín de infantes escuchan con atención durante un debate sobre las emergencias. Su escuela fue una de las primeras en el país en implementar un programa de reducción del riesgo de desastres con apoyo de UNICEF.

### Prefacio

© UNICEF/NYHQ2012-0013/Mawa

En Dhaka, el Director Ejecutivo de UNICEF Anthony Lake (centro) aparece en medio de un grupo de niños y niñas en un centro de asistencia temporal para niñas vulnerables. Durante su visita, el Sr. Lake llamó la atención sobre los desafíos que confrontan los niños y niñas en Bangladesh, y promovió un enfoque basado en la equidad de los programas que reciben apoyo de UNICEF.

### Página iv

© UNICEF/NYHQ2012-0197/Pirozzi

Unos niños refugiados sirios asisten a una clase de arte en Ramtha, un centro gestionado por el gobierno que recibe apoyo de UNICEF en Jordania. En 2012, UNICEF ayudó a proporcionar a los niños refugiados de la República Árabe Siria vacunas, espacios acogedores para los niños, apoyo psicosocial y educación ininterrumpida.

### Página 2

© UNICEF/NYHQ2012-0243/Asselin

En Burkina Faso, un bebé desnutrido de siete meses de edad recibe alimentos terapéuticos listos para usar. Junto a otros ocho países de la región del Sahel, Burkina Faso experimentó una importante crisis alimentaria y de nutrición en 2012.

### Página 3

© UNICEF/BANA2012-01971/Kiron

En Dhaka, Bangladesh, un poste de bambú enlaza dos barrios a ambos lados de un canal. Las dos zonas presentan diferencias significativas en sus niveles de vida: una está habitada por migrantes desplazados y sus familias; el otro, por trabajadores de prendas de vestir y sus familias, que se encuentran relativamente mejor.

### Página 10

© UNICEF/INDA2012-00361/Vishwanathan

Un niño de dos días duerme en el pabellón de maternidad de un hospital en Udaipur, India, mientras su madre lo observa.

### Página 14

© UNICEF/NYHQ2012-0218/Romenzi

Unos niños se refugian en la puerta de una casa, en medio de los disparos y los bombardeos que sacuden una de las ciudades afectadas por el conflicto en la República Árabe Siria.

### Página 18

© UNICEF/NYHQ2012-1822/Bindra

En el oeste de Malí, las mujeres hacen fila mientras esperan el turno para que examinen a sus hijos a causa de la desnutrición y el paludismo. Una ONG nacional, que forma parte de una alianza que recibe apoyo de UNICEF, trabaja para mejorar la salud de mujeres y niños en el Sahel, y realiza una consulta dos veces al mes en el pueblo.

### Página 22

© UNICEF/NYHQ2012-0902/Dormino

Unos jóvenes de Puerto Príncipe, Haití, utilizan teléfonos móviles equipados con un programa de cartografía digital de UNICEF para identificar las zonas de la comunidad donde los adolescentes se encuentran en alto riesgo de contraer el VIH.

### Página 29

© UNICEF/UGDA2012-00147/Nakibuuka

Dos niños de la Escuela para Sordos de Ntinda, en Kampala, Uganda, posan para una fotografía. En 2012, UNICEF trabajó en 40 países en iniciativas para promover los derechos de los niños y niñas con discapacidad.

### Página 30

© UNICEF/NYHQ2012-1742/Sokol

Un equipo de vacunadores contra el sarampión y la rubéola en Mongolia regresa de vacunar a los niños que viven en una comunidad de pastores nómadas. El viaje –en medio de la proximidad del invierno– requiere trasladarse en automóvil, en transbordador, en reno y a pie.

---

Demasiados niños y niñas siguen teniendo dificultades, y se aferran a los peldaños más bajos de la escala del desarrollo... En 2012 nos propusimos llegar a un número mayor mediante... la racionalización de nuestras operaciones y aprovechando las innovaciones.

Nuestro objetivo es llegar a todos los niños, en todas partes, no importa cuán distantes o remotos se encuentren, sin importar los obstáculos que se interpongan en el camino.

**– Anthony Lake  
Director Ejecutivo**

Publicado por UNICEF  
División de comunicaciones  
3 United Nations Plaza  
Nueva York, NY 10017, USA

[pubdoc@unicef.org](mailto:pubdoc@unicef.org)  
[www.unicef.org](http://www.unicef.org)

ISBN: 978-92-806-4695-5

© Fondo de las Naciones Unidas  
para la Infancia (UNICEF)  
Junio de 2013



Para tener acceso a la versión en línea,  
hacer un escáner de este código QR o visitar  
[www.unicef.org/publication](http://www.unicef.org/publication)